



Jaarverslag 2022 ACV NV



Vanzelfsprekend toegewijd

Voorwoord

Het jaar 2022 heeft veel wisselende indrukken achtergelaten. Mooi was dat we al snel de coronapandemie achter ons konden laten en in januari de Restore-winkels weer konden openen. Maar de volgende crisis diende zich alweer aan: de oorlog in Oekraïne. Die kreeg zowel economische als maatschappelijke gevolgen. Denk aan de energiecrisis en aan de hoge prijzen voor onze dagelijkse producten. Dat had in 2022 invloed op de bedrijfsvoering van ACV Groep.

We kregen te maken met hoge energiekosten, vooral hoge brandstofkosten. We besloten deze kosten niet door te berekenen aan de aandeelhoudende gemeenten en onze commerciële klanten. Dat betekende vroeg in het jaar een winstwaarschuwing. Door hierop tijdig te anticiperen, heeft ACV in 2022 uiteindelijk toch een gezond bedrijfsresultaat behaald. Mijn complimenten aan iedereen die hieraan heeft bijgedragen.

Gedurende het jaar is de Strategie 2023-2027 voor ACV Groep en Stichting Restore Kringloop (SRK) tot stand gekomen en geaccordeerd. De verbinding tussen ACV en SRK is duidelijk versterkt. Hieraan ging een intensief traject vooraf. Daarin bespraken we onze toekomst met de belangrijkste stakeholders, waaronder medewerkers, de Raad van Commissarissen (RvC) en beleidsambtenaren en wethouders van de aandeelhoudende gemeenten. Hierbij staan vier thema's centraal: Mens, Milieu, Organisatie en Klant. Voor elk thema hebben we stippen op de horizon gezet.

Met het oog op de toekomst is dit jaar gekeken naar onze huisvesting. De conclusie is dat ACV met name in Ede binnen twee tot drie jaar tegen de grenzen van de capaciteit aanloopt. Dit heeft te maken met een combinatie van factoren: woningbouw, de transitie naar een circulaire economie en een verantwoorde groei van ACV. Onderzocht wordt of gedeeltelijke verhuizing naar het nieuw te ontwikkelen industrieterrein Kievitsmeent II haalbaar is.

Alle onderdelen hebben in dit boekjaar bijgedragen aan een positief resultaat. Daarbij plukken we de vruchten van de tijd en moeite die we in 2021 hadden gestoken in het op orde brengen van onze basisdienstverlening. Ook de positieve cijfers voor SRK springen in het oog.

Onze medewerkers blijven onze belangrijkste asset. De oorlog in Oekraïne heeft uiteraard ook hen geraakt. Daarom is dit jaar veel aandacht gegeven aan het zoeken naar de verbinding met onze medewerkers.

2023 wordt het eerste jaar van de uitvoering van onze nieuwe strategie. We hebben ambities geformuleerd op het gebied van werkgeverschap, verduurzaming en circulariteit. Soms gaat het daarbij om een eerste stap, soms nemen we meerdere stappen richting 2027. Altijd met als leidraad onze kernwaarden: Schoon&Gezond, Aanspreekbaar, Kostenbewust, Actief en Samen.



Harm Winkeler
Algemeen directeur

Inhoud

Profiel ACV	6
De organisatie	6
Missie	8
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
Het jaar in kort bestek	12
Bestuursverslag	12
Financieel resultaat ACV Groep	14
ACV Gemeenten BV	15
Interview gemeente Ede	20
ACV Bedrijven BV	25
Stichting Restore Kringloop (Restore)	25
Deelnemingen	29
De AVU ‘Eigen overslagstation is gunstig voor gemeenten’	30
Risicomanagement	32
Road2Work: ‘Samen werk maken van één reparatieketen voor elektronica’	38
Governance	40
Van de Ondernemingsraad	41
Toekomstverwachtingen	42
Kerngegevens 2022	44

Jaarrekening 2022	46
1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor winstbestemming	46
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022	48
3. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht	49
4. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening	51
5. Enkelvoudige balans per 31 december 2022 voor winstbestemming	73
6. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022	74
7. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	74
8. Ondertekening van de jaarrekening	78
Overige gegevens	79
Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	79
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022	79
Aandeelhoudersoverzicht	79
Personalia	79
Directie	79
Raad van Commissarissen	79
Managementteam	81
Ondernemingsraad	81
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	82

Profiel ACV

ACV is de vertrouwde dienstverlener in de gemeenten Ede, Renkum, Veenendaal, Wageningen en Renswoude. Het bedrijf is in 1999 ontstaan na samenvoeging van de activiteiten voor Ede en Wageningen in één organisatie: Afvalcombinatie De Vallei. Later zijn ook de gemeenten Renkum (2001) en Veenendaal (2008) toegetreden en wijzigde de naam in ACV. In 2019 breidden we het verzorgingsgebied uit met Renswoude. Deze gemeente is sinds 1 januari 2020 ook aandeelhouder.

Als zelfstandig opererend bedrijf richt ACV zich sinds 1999 vooral op de uitvoering van grondstoffenbeheer, beheer van de openbare ruimte en kringloopactiviteiten. Onderdeel hiervan zijn activiteiten zoals inzameling van afvalstromen, straatreiniging, gladheidsbestrijding, kolkenreiniging, groenonderhoud en plaagdierbestrijding. Als gevolg van de aanscherpende wet- en regelgeving rond onder meer milieubeheer vallen ook thema's als duurzaamheid, circulariteit en milieuprestaties binnen de scope.

De organisatie

ACV is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen sinds 2020 in het bezit zijn van de gemeenten Ede, Wageningen, Renkum, Renswoude en Veenendaal.

Ultimo 2022 biedt ACV werk aan meer dan 530 mensen, waarvan 310 bij ACV en 221 bij Stichting Restore Kringloop. Hiervan zijn 230 mensen in loondienst en 124 mensen ingehuurd, gedetacheerd of met subsidie. Aanvullend heeft ACV 177 mensen aan zich verbonden via stage, leerplek, vrijwilligerswerk, et cetera.

Werkgelegenheid ACV	Mensen per 31-12-2022		
	ACV	SRK	TOTAAL
Loondienst	196	34	230
Inhuur (exclusief winterdienst)	95		95
Gedetacheerd via SW-bedrijf	19	6	25
Banen met subsidie		4	4
Leerplekken/trajecten		9	9
Participatieladder		9	9
Reclassering		70	70
Vrijwilligers		60	60
Stagiaires		29	29
Totaal	310	221	531

Tot ACV NV behoren drie dochterondernemingen:

- > ACV Gemeenten BV – verzorgt de opdrachten van de deelnemende gemeenten;
- > ACV Bedrijven BV – verzorgt de commerciële activiteiten binnen haar verzorgingsgebied;
- > Stichting Restore Kringloop (Restore) – zamelt gebruikte goederen en materialen in en brengt deze – al dan niet opgeknapt – terug in het maatschappelijk verkeer. Restore is een belangrijke regionale werkgever voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

ACV neemt ook deel in verschillende vennootschappen:

- > Road2Work Ede B.V. (25%, ontmanteling elektronica);
- > BV Afvaloverslag (50%, overslag en transport).

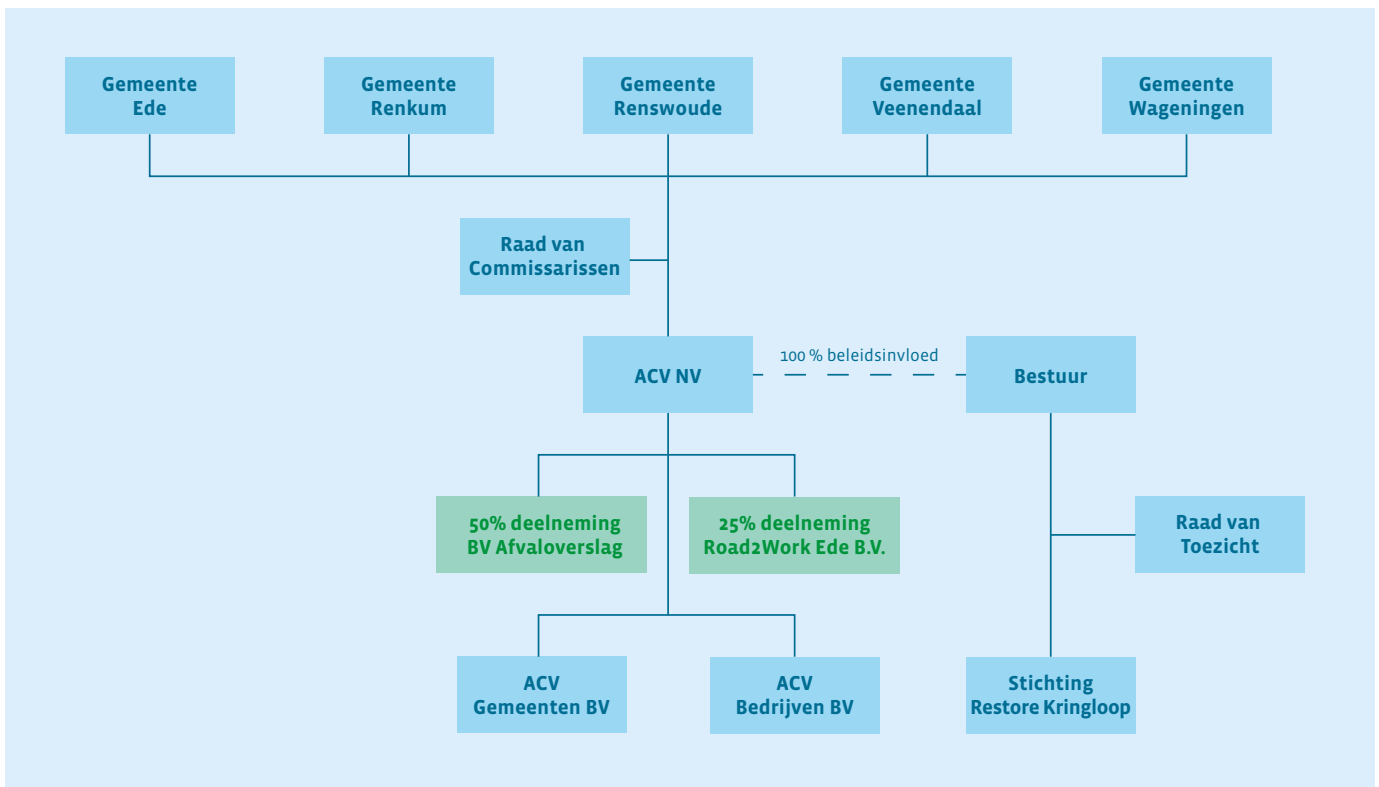
In het samenwerkingsverband SWB (SamenWerkBedrijf) werkt ACV tot en met 31

december 2019 met gemeente Ede en Werkkracht aan het integraal beheer van de openbare ruimte in Ede. Per 1 januari 2019 zijn deze activiteiten ondergebracht bij ACV, op basis van een vijfjarig contract. Gemeente Ede is de risicodragende partij.

Sinds 1 januari 2012 is ACV lid van Midwaste, een coöperatieve vereniging van dertien regionale vergelijkbare bedrijven.

Organisatiestructuur ACV Groep

Dit alles vertaalt zich in deze juridische organisatiestructuur:



Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan onze aandeelhouders

In deze publicatie vindt u het jaarverslag en de jaarrekening van ACV Groep over boekjaar 2022. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van accountant Mazars. In verband met de afwezigheid van de heer G.H. Winkeler vanwege belet in de zin van artikel 9 van de statuten wordt de jaarrekening ondertekend door de heer J.A. Edelenbos.

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst van ACV Groep ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders. Ten aanzien van de bestemming van het resultaat stelt de Raad van Commissarissen (RvC) voor over te gaan tot uitkering van 3% dividend aan aandeelhouders en het resterende positieve resultaat toe te voegen aan het eigen vermogen van ACV.

De RvC adviseert de Algemene vergadering van Aandeelhouders om de jaarrekening over 2022 vast te stellen.

Activiteiten in 2022

De invloed van de coronapandemie in 2020 en 2021 was wereldwijd merkbaar. Toch bleef ACV in staat opdrachtgevers te ontzorgen, de dienstverlening op hoog niveau te houden en een positief financieel resultaat te boeken. Langeretermijngevolgen van de coronapandemie deden eind 2021 zijn intrede: stijging van kosten door leveringsproblemen van materieel. Begin 2022 werd dit versterkt door de oorlog in Oekraïne: inflatie en kostenstijging van gas en energie. Zeker in de eerste helft van het jaar was er veel onzekerheid over de impact en duur van deze kostenstijgingen. ACV heeft keuzes gemaakt en maatregelen getroffen om deze kostenstijgingen zoveel mogelijk op te vangen c.q. te

beperken. Ondanks de onbestendigheid van 2022, heeft ACV het jaar afgesloten met een positief bedrijfsresultaat

In 2022 is de Strategische agenda 2023-2027 van ACV opgesteld. Bij dit proces waren alle stakeholders van ACV betrokken. Ook in de vergaderingen van de RvC is het onderwerp meerdere keren aan de orde geweest. Het opstellen van deze vier-jarenstrategie was een intensief proces. De RvC heeft alle betrokkenen vanuit ACV gecompliceerd met het mooie resultaat; een realistische visie op de toekomst en op de ambities van ACV, uitgewerkt in een duurzame strategie op alle gebieden, met de nadruk op 'samen' en 'verbinding'.

Ten aanzien van Stichting Restore Kringloop lag in 2021 de nadruk op het verbeteren van het financiële resultaat door middel van de implementatie van een verbeterplan, als startpunt voor het streven naar een stabiele en duurzame basis van de kringloopactiviteiten.

In 2022 zijn deze verbeteringen onderdeel geworden van de reguliere bedrijfsvoering en worden korte termijn ontwikkelingen goed gemonitord. Dit heeft geleid tot verbetering van het financiële resultaat - een break-even resultaat eind 2022. Daarnaast is, als onderdeel van de Strategische agenda 2023 – 2027 van ACV, in 2022 de langetermijnstrategie van Stichting Restore Kringloop uitgewerkt.

Sinds eind 2020 heeft de ontwikkeling van het circulair bedrijventerrein Kievitsmeent II de aandacht van ACV. In 2021 vonden de eerste verkennende gesprekken met gemeente Ede en initiatiefnemers plaats. Dit voor het in kaart brengen van de interesse van en mogelijkheden voor ACV om zich geheel of gedeeltelijk te vestigen op dit nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein. In 2021 is in dat kader een eerste

financieel haalbaarheidsonderzoek gedaan. In 2022 is een (vervolg)onderzoek gestart naar huisvesting voor ACV in brede zin. De RvC is hierbij nauw betrokken. Het onderzoek wordt in 2023 afgerond. Daarna vindt eventuele benodigde besluitvorming over dit onderwerp plaats, afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek.

Tot slot is de samenstelling van de RvC in 2022 gewijzigd. Tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders d.d. 8 juni 2022 is mevrouw J. Schröder benoemd als nieuwe commissaris. Daarmee is afscheid genomen van mevrouw A.M.M. van Breugel, met veel waardering voor haar inzet en betrokkenheid bij ACV. In voorgenoemde vergadering van aandeelhouders, zijn de commissarissen mevrouw M.A.J. Brasz en mevrouw J. Verbeek-Nijhof herbenoemd als commissaris voor hun tweede termijn.

Ook voor 2023 gaat de RvC uit van een goede samenwerking met directeur-bestuurder, management, Ondernemingsraad en medewerkers en zal de RvC onder andere toezien op de continuering en verdere ontwikkeling van de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van de dienstverlening, en van ACV als geheel. Dit alles met de Strategische agenda 2023-2027 als belangrijke grondlegger.

Toezicht

In 2022 heeft de RvC negen reguliere vergaderingen gehouden. De remuneratiecommissie, die voor de directeur-bestuurder van ACV de rol van werkgever vervult, heeft in 2022 één keer een gesprek gevoerd met Harm Winkeler. Dat was in november. De RvC en de OR van ACV zijn in 2022 drie keer bijeen gekomen: in juni, oktober en december. Tot slot waren de RvC-leden

aanwezig bij de Algemene vergaderingen van Aandeelhouders.

De auditcommissie adviseert de RvC over de relevante stukken van de planning & control-cyclus, te weten: de begroting en de jaarstukken. De betreffende vergaderingen hebben plaatsgevonden op 26 april 2022 en op 31 oktober 2022.



Bestuursverslag

Het jaar in kort bestek

01

Januari

- > ACV zamelt 7.001 kerstbomen in. Hierbij zijn 22 medewerkers van de afdelingen Grondstoffenbeheer (GSB) en Beheer Openbare Ruimte (BOR) actief betrokken.
- > Per 1 januari gaat ACV over op groene stroom. Dit betreft alle locaties inclusief Stichting Restore Kringloop en BV Afvaloverslag.
- > BV Afvaloverslag slaat vanaf 1 januari als nieuwe activiteit Oud Papier en Karton (OPK) van enkele Utrechtse gemeenten over.
- > Op 15 januari opent Stichting Restore Kringloop (SRK) haar winkels weer, als gevolg van versoepelingen na de harde lockdown.

02

Februari

- > ACV voert in de wintermaanden met circa 75 medewerkers de gladheidsbestrijding uit voor haar gemeenten.
- > SRK informeert de kledingwinkels in de vijf gemeenten via folders en een brief over de aanstaande UPV Textiel en over de mogelijkheden tot samenwerking, met als slogan: 'Samen maken we er werk van'.

03

Maart

- > ACV gaat na een proefperiode van enkele maanden gefaseerd over op het gebruik van HVO100 brandstof als duurzaam alternatief voor diesel. Voor de zomer rijden de meeste voertuigen met deze brandstof.
- > In de eerste week vindt De Week van de AfvalHelden plaats. ACV onderneemt meerdere acties om haar medewerkers te bedanken voor hun inzet.
- > In deze maand begint de energiecrisis, als gevolg van de oorlog in Oekraïne. Hierdoor stijgen direct alle brandstofkosten.
- > SRK levert hulpgoederen voor Oekraïne via kerken in de regio.
- > SRK lanceert haar nieuwe website. Die is aangepast aan eigentijdse maatstaven en wensen van het publiek. De webshop is geïntegreerd.

04

April

- > ACV geeft een winstwaarschuwing af als gevolg van de gestegen brandstofprijzen.
- > ACV start een intensief traject dat gaat leiden tot de beleidsstrategie 2023-2027.
- > Op 20 april 2022 zijn er tussentijdse verkiezingen voor de Ondernemingsraad.
- > ACV ondertekent op 23 april 2021 samen met de gemeente Veenendaal en meer dan 73 andere partijen het waterstofconvenant van de provincie Utrecht. Hiermee kan invulling worden gegeven aan de ambitie het wagenpark te verduurzamen.
- > Fase 1 van de herinrichting van de organisatie gaat van start.

05**Mei**

- > De BHV-organisatie oefent op drie grote locaties een ontruiming.
- > SRK start met drie studentgroepen van de CHE een onderzoek met het thema 'Duurzaam verbinden' naar inzameling en hergebruik van elektrische apparaten.

06**Juni**

- > ACV ontvangt het PKN-certificaat voor de op- en overslag van Oud Papier en Karton.
- > Chauffeurs die al lang schadevrij rijden, worden in het zonnetje gezet.

07**Juli**

- > Na enkele jaren met coronabeperkingen is er weer een Zomerfeest.

08**Augustus**

- > De verkoop van fietsen aan buitenlandse studenten op de WUR in Wageningen is succesvol. Alle fietsen zijn refurbished.

09**September**

- > Het afvalbrenghstation van Ede start met een digitaal reserveringssysteem.

10**Oktober**

- > Voor nieuwe en andere geïnteresseerde raadsleden van de vijf aandeelhoudende gemeenten houdt ACV een bijeenkomst om haar rol, taak en activiteiten breed voor het voetlicht te brengen. Na een algemene presentatie over ACV is er een rondleiding in de Overslaghal en op het afvalbrenghstation Ede. ACV-medewerkers demonstreren voertuigen.
- > ACV wordt succesvol geauditeerd voor hercertificering van CO₂-Prestatieladder niveau 3.
- > Het pand aan de Marconistraat wordt na verbouwing opgeleverd. Naast het realiseren van nieuwe werkplekken is de kantooromgeving vernieuwd.

11**November**

- > De resultaten van het klanttevredenheidsonderzoek zijn: **7,9** (inwoners), **8,0** (bedrijven) en **8,0** (stakeholders)
- > ACV slaagt voor de hercertificeringen ISO 9001 en ISO 4500

12**December**

- > De aandeelhouders gaan akkoord met de beleidsstrategie 2023-2027. De strategie is gebaseerd op vier onderwerpen: mens, milieu, organisatie en klant.
- > ACV neemt een door een medewerker zelf ontwikkelde app over. Deze app vergemakkelijkt de registratie van het handmatig reinigen van de kolken.
- > ACV sluit het jaar af met het Winterfeest.

Financieel resultaat ACV Groep ACV NV

Financieel gezien is dit jaar – ook voor ACV – een jaar met resultaatdrukkende omstandigheden. Het jaar start nog in lockdown, waardoor Stichting Restore Kringloop (SRK) begint met een omzetchterstand. In maart begint een energiecrisis. Dit krijgt gevolgen voor de prijsontwikkelingen van elke energievorm. Voor gas en elektra staan de prijzen bedrijfsbreed vast. Maar voor brandstoffen (zoals HVO100) en groene stroom zijn de tarieven variabel. Die tarieven stijgen aanzienlijk.

ACV NV signaleert en rapporteert gedurende het jaar alle effecten vroegtijdig. Hierdoor geeft ACV direct na het eerste kwartaal een winstwaarschuwing af van € 400.000. We kunnen kosten doorbelasten aan de gemeentelijke opdrachtgevers. Toch doen we dit niet, omdat de hogere brandstofprijzen niet leiden tot een negatief jaarresultaat. Wel sturen we op kostenbewustheid, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van dienstverlening en veiligheid van medewerker en maatschappij.

Financiële resultaten

ACV NV realiseert dit boekjaar alsnog een geconsolideerd bedrijfsresultaat van € 849.000 na belasting, afgezet tegen een begroting van € 971.000. Een verschil van € 122.000.

Door de prijsontwikkeling van brandstof zijn deze kosten over heel het jaar € 522.000 hoger dan begroot. Tegelijkertijd worden door wereldwijde leverproblemen meerdere investeringen later opgeleverd of moeten ultimo 2022 nog worden opgeleverd. Daardoor ontstaat een voordeel op zowel afschrijvingskosten als financieringskosten. Daarom blijft het bedrijfsresultaat op jaarbasis boven de afgegeven verwachting, mede als gevolg van andere verlichtende maatregelen.

Hierdoor besluit ACV in december om medewerkers te ondersteunen met een netto-uitkering van € 250 (per fte). Dit ter compensatie van de sterk gestegen energieprijzen.

Tegelijkertijd houdt ACV zich blijvend aan de eigen doelstelling om het gebruik van dieselproducten maximaal te reduceren. Daarom stappen we over op HVO100. Hydrotreated Vegetable Oil is duurder, maar omdat deze brandstof 100% plantaardig is, is de CO₂-uitstoot 90% lager.

De afwijkingen op de begroting verschillen per dochteronderneming van ACV NV. Dit staat verderop in dit jaarverslag nader toegelicht. Het enkelvoudige jaarresultaat van ACV NV bedraagt nihil. Dit omdat het bedrijfsresultaat van Stichting Restore Kringloop positief is, waardoor besluitvorming over aanzuivering niet relevant is.

Voor een toekomstbestendige financieringsstructuur was de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 december 2021 tot het voorgenomen besluit gekomen het basisdividend te verlagen van 6% naar 3% met ingang van boekjaar 2021. De individuele gemeenten bekrachtigen dit besluit in 2022. Hierdoor verbetert het eigen vermogen.

Financiële ratio's

Het resultaat na belastingen biedt ACV NV de mogelijkheid haar weerstandsvermogen te verbeteren. Aan deze bestaande wens kan versterkt invulling worden gegeven doordat is besloten het basisdividend te verlagen. Het gepresenteerde jaarresultaat is vóór winstbestemming. Als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 juni 2023 opnieuw instemt met een dividenuitkering van 3% (ad € 176.000), kan ACV afgerond het eigen vermogen versterken met € 673.000. Per balansdatum verbetert zowel de current ratio als de solvabiliteit.

Met inachtneming van voorgaande opmerkingen verbeteren:

- > de solvabiliteit van 0,405 ultimo 2021 naar 0,409 ultimo 2022;
- > de current ratio van 0,607 ultimo 2021 naar 0,709 ultimo 2022;
- > het werkkapitaal van € 3.376.000 (-/-) ultimo 2021 naar € 2.960.000 (-/-) ultimo 2022;
- > de liquiditeit van € 2.412.000 ultimo 2021 naar € 5.127.000 ultimo 2022.

Ratio's balans ACV

bedragen x € 1.000	31-12-2022		31-12-2021	
		voor resultaat-bestemming		voor resultaat-bestemming
Solvabiliteit		0,409		0,405
Eigen vermogen	14.118		13.444	
Totaal vermogen	34.496		33.195	
Current ratio		0,709		0,607
Totale vlottende activa	7.198		5.210	
Kortlopende schulden	10.158		8.586	
Werkkapitaal		-2.960		-3.376
Totale vlottende activa	7.198		5.210	
AF: Kortlopende schulden	10.158		8.586	
Liquiditeit		5.127		2.412

ACV Gemeenten BV

Financieel Resultaat 2022

Het door ACV Gemeenten BV gerealiseerde bedrijfsresultaat van € 560.000 is € 276.000 lager dan de € 836.00, die was begroot. Dit is een daling van € 1.274.000 ten opzichte van het in 2021 behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt in belangrijke mate beïnvloed door reacties op de coronacrisis, de oorlog in Oekraïne en de energiecrisis. Dit ten opzichte van zowel 2021 als van de begroting.

Ten opzichte van 2021 hebben de financiële verschillen in belangrijke mate te maken met:

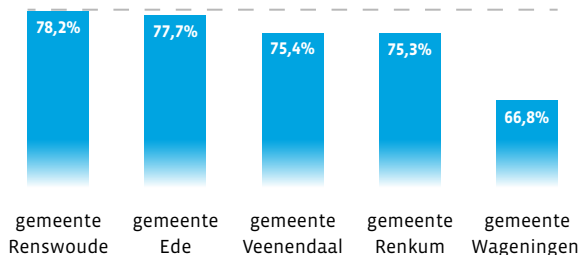
1. De opbrengsten van papier en karton en van metaal. Deze opbrengsten vereffenen we gedurende het gehele jaar met betreffende gemeenten. Per 1 juli 2021 zijn hierover nieuwe afspraken gemaakt met de gemeenten.
2. De inzet van HVO-diesel en de sterk gestegen brandstofprijzen.

De gestegen brandstofprijzen zijn ook de belangrijkste oorzaak voor het verschil ten opzichte van begroot. Door sturing behalen we bij meerdere kostengroepen ook (voornamelijk) incidentele voordelen.

De autonome ontwikkeling heeft betrekkelijk weinig impact op omzet en kosten. Los van bovenstaande ontwikkelingen zijn de omzet en de kosten redelijkerwijs conform verwachtingen.

Grondstoffenbeheer

Scheidingsresultaten



Dit jaar boekt gemeente Renswoude met 78,2% de beste scheidingsresultaten van alle aandeelhoudende gemeenten (Ede: 77,7%; Veenendaal: 75,4%; Renkum: 75,3%). Wageningen scoorde met 66,8% lager, omdat dit een hoogbouwgemeente is en de invoering van gedifferentieerde tarieven voor het restafval hier niet aan de orde is.

Corona verandert de afgelopen twee jaar een aantal zaken. Bijvoorbeeld hoe we omgaan met verkoudheidsklachten. En hoe we omgaan met het eind van de werktijd: het klaar-naar-huis-principe. Nu we ons inmiddels bevinden in het 'nieuwe normaal', schakelen we weer terug naar de oorspronkelijke afspraken.

Bovendien merken we dat er met een hoge beladingsgraad wordt gereden en dat onze uitzendkrachten soms wel heel hard lopen. Alles om op tijd klaar te zijn. Dit kan beter. Hieraan gaan we met z'n allen werken. Het is belangrijk om het werk evenredig over de werkdag te verdelen, zodat iedereen in de uitvoering gezond en fit kan toewerken naar zijn pensioen. Dat werkt prettig en is minder belastend. Het is ook een verplichting uit de Arbonorm.

Ook op inhaalzaterdagen zijn grote verschillen in eindtijden. Sommige medewerkers zijn al thuis,

terwijl collega's nog in de wijk rijden. Een storing of uitval aan het eind van de dag wordt opgevangen door een ander die ook al laat is. Om dit te voorkomen, gaan we voortaan samen naar huis.

In de periode januari-juni doet ACV in een pilot ervaring op met de applicatie voor gebiedsnavigatie. Hieraan werken zes chauffeurs mee. We onderzoeken of we de routekennis bij chauffeurs en planners verder kunnen ontwikkelen en borgen. Daarbij komt dat de huidige werkwijze op basis van het beschikbare papieren kaartmateriaal kwetsbaar is. Want kaarten raken snel verouderd óf kwijt. Dit alles leidt tot verminderde uitwisselbaarheid van chauffeurs en tot klachten. De ervaringen met Jewel zijn voorzichtig positief. Ook zijn er gewenste ontwikkelpunten. Voor een eventuele implementatie gaan we nader evalueren en is advies gevraagd aan de OR.

Met de gemeente Renkum spreken we af dat de bewoners van veertien hofjes in Doorwerth hun containers voortaan op straat aanbieden. Dit scheelt het inrijden van deze hofjes, wat risico's op schade verkleint en tijd bespaart. Dit geclusterd inzamelen start op 1 juli. Dit levert veel op. Zoals meer veiligheid voor de bewoners en onze chauffeurs/beladers, meer efficiency, minder CO₂-uitstoot en brandstofbesparing. ACV bekijkt in overleg met de aandeelhoudende gemeentes waar we nog meer kunnen optimaliseren en besparen.

In augustus starten we op het afvalbrenghstation (ABS) Ede met het reserveringssysteem. Sindsdien zien we een terugval van bezoekers en het aanbod van herbruikbare goederen, van gemiddeld -24%. Opvallend: in de periode voordat het reserveringssysteem ingaat (januari tot en met juli), is er een lichte toename van +6%. Met daarbij de kanttekening dat 2021 door corona een uitzonderlijk jaar was, waarin het sowieso over de gehele breedte

drukker was op het ABS, met een hoger aanbod. Bovendien doen mensen merkbaar langer met hun goederen, dit door de afnemende koopkracht.

Aan het eind van het jaar steken we onze Schone Buurt Coaches (SBC's) nieuw in het pak en wagenpark. Ze rijden nu volledig elektrisch. Ook dragen ze als proef een bijpassend tenue. Zowel de kleding als de auto's hebben het nieuwe logo. Hiermee komen de SBC's herkenbaar en professioneel voor de dag.

Beheer Openbare Ruimte (BOR)

Vanwege droogte en hitte geven we de beplanting in Ede extra water. Er geldt een verbod op het onttrekken van oppervlaktewater. Op aangewezen locaties mogen we nog wel water innemen. Daar houden we natuurlijk rekening mee, ondanks de logistieke uitdagingen.

In Ede loopt de campagne: 'Maai mei niet'. Op aangewezen punten maaien we het gazon niet meer, zodat de kruiden tot bloei komen en dieren, zoals insecten, hiervan profiteren. Door de hoge



temperaturen en forse buien groeit alles hard, met als gevolg: veel onkruid in plantsoenen en op de verharding. Omdat het tot ver in het najaar warm en zonnig blijft, houden de groei van onkruid en gazons lang aan. Dit geeft uitdagingen in de afstemming tussen de seizoensactiviteiten. Toch kunnen we hierop onze inzet afstemmen.

In samenwerking met afdeling Grondstoffenbeheer, onderaannemers en ACV Bedrijven BV reinigen we rond Koningsdag en de 5 mei-viering weer diverse evenementen. De 5 mei-viering in Wageningen doen we voor het eerst volledig zelf. Voorheen had de Gemeente hierin ook zelf een rol. Van Gemeente Wageningen krijgen we een bedankmail met complimenten voor de voorspoedige uitvoering en met waardering voor alle betrokkenen.

Eind augustus is van oudsher feesttijd in de regio. De diverse evenementen trekken veel bezoekers. Zoals Kinderdorp in Bennekom, de Heideweek in Ede en omliggende dorpen, de Oud-Lunterse Dag en de Vlegeldag. Onze uitvoerend medewerkers helpen met de opbouw en leveren na de evenementen alles weer schoon op.

Met de gemeente Ede zetten we stappen richting de vrijwillige overgang naar ACV Gemeenten BV van de gedetacheerde medewerkers die voorheen een afstand tot de arbeidsmarkt hadden.

De afdeling plaagdierbeheersing anticipeert op de wijzigingen in de regelgeving rond het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen. ACV kiest er met haar opdrachtgevers voor om vanaf 2023 geen chemische bestrijdingsmiddelen meer toe te passen.

Gladheidsbestrijding

Vooraf in januari is er vaak sprake van gladheid. In veel nachten ligt de temperatuur rondom het

vriespunt. Overdags trekken geregeld buien over, met risico op gladheid in de nacht. Ook laat in de avond zijn er zo nu en dan buien. Dit maakt de beslissing van de start van een strooiactie vaak lastig. Bovendien trekken in de vroege ochtend zo nu en dan ijzelbuitjes over die plaatselijk het zout verdunnen. De maand februari is, in vergelijking met 2021, een rustige maand. Eind maart/begin april is er nog een verwachting van 5 tot 10 centimeter sneeuw. Die sneeuw valt uiteindelijk niet. Wel zorgt dit voor een verlenging van het winterseizoen (overloop 2021) met nog een actie op 1 april.

Gedurende het voorjaar en de zomer evalueren we het werk met onze contactpersonen en onderaannemers. Met het jaarlijkse Zoutemannen (en -vrouwen) diner bedanken we alle deelnemers aan de gladheidsbestrijding met een etentje.

Na een rustige maand november is het in december druk met vooral preventieve acties. Op één nacht na. In de nacht van zondag 18 op maandag 19 december trekt een bui over de regio. We strooien die hele nacht om de ijzel te bestrijden. Die nacht gebeuren meer dan 200 ongelukken op de Nederlandse snelwegen. In ons verantwoordingsgebied blijft het bij hooguit kleine blikshade.

Klant & Beleid

Positioneringsvraagstukken

Binnen de inzameling van grondstoffen (voorheen afval genoemd) ontstaan steeds meer positioneringsvraagstukken. Dit komt mede door de steeds verder uitdijende producentenverantwoordelijkheid. Voor ACV is het daarom belangrijk zich steeds meer in de ketens te nestelen. Dit om het collectieve belang van de NV en de aandeelhoudende gemeenten op een professionele en optimale manier te behartigen. Dit vraagt steeds meer van de ondersteunende processen binnen ACV, kwantitatief en kwalitatief.

Samenwerkingen

ACV hecht vanuit haar visie en haar rol in ketens belang aan samenwerken. Zo werken we samen met Wageningen Universiteit Research (WUR) voor meer inzicht in voedselverspilling. Ook Foodvalley NL is hierin belangrijk. Hoewel ACV een beperkte preventieve rol heeft, kunnen we toch inzicht geven in het aanbodgedrag van inwoners. Dit door sorteeranalyses te faciliteren en te bekijken hoe groot het probleem rond voedselverspilling is. ACV werkt ook samen met andere partijen (zoals Road2Work en de AVU) én in de verbanden ADI en Midwaste.

Producentenverantwoordelijkheid

Uit recent onderzoek van de Universiteit Utrecht blijkt dat partijen als de Koninklijke Vereniging voor Afval- en Reinigingsmanagement (NVRD) en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) onvoldoende zijn betrokken bij de uitdijende producentenverantwoordelijkheid. Het risico is dat binnen gemeenten de bestaande infrastructuur voor de afvalinzameling eroderen. Versnippering van inzamelactiviteiten gaat voorbij aan het collectieve belang van een adequate en optimale werking van de keten van producent tot consument en weer terug. Daarom is het goed dat hier nu meer aandacht voor komt en dat de overheid dit verder stimuleert.

Propositie/ Partnerschap

ACV bestaat nu ruim twintig jaar. Na de start met Ede en Wageningen is het collectief de afgelopen jaren uitgebreid van twee naar vijf aandeelhouders. Deze gestage groei past goed bij het DNA van de organisatie ACV. We kiezen nog altijd voor verantwoorde groei en blijven dat doen. Zo starten we in het laatste kwartaal besprekingen met de gemeente Wageningen voor de mogelijke overdracht van het Beheer Openbare Ruimte (BOR) aan ACV. Zo krijgt de gelijkheid in dienstverlening ook bij het BOR verder vorm.

Ook starten we met besprekingen met de gemeente Scherpenzeel om eventueel per 1 januari 2024 de inzameling van grondstoffen in deze gemeente uit te voeren.

Met onze aandeelhoudende gemeenten maken we nieuwe afspraken over de inzameling van herbruikbare goederen en textiel. Ook maken we aparte afspraken voor de inzameling en sortering van synthetische dekbedden en kussens door Restore. Producenten van textiel willen deze niet meer in de textielstroom hebben. We sorteren die daarom uit en houden ze apart. Deze pilot loopt tot 1 januari 2024. We onderzoeken of er wellicht verwerkers opstaan die deze aparte stromen op duurzame wijze kunnen verwerken anders dan te verbranden.

Klanttevredenheidsonderzoeken

Eind 2022 laat ACV een uitgebreid klanttevredenheidsonderzoek uitvoeren onder inwoners van alle vijf aandeelhoudende gemeenten, bedrijven in onze regio en stakeholders (beleidsambtenaren en wethouders). De resultaten van dit onderzoek:

- > Klanttevredenheid onder inwoner **7,9**
- > Klanttevredenheid onder bedrijven **8,0**
- > Klanttevredenheid onder stakeholders **8,0**

Operationeel en milieuresultaten

De jaren 2020 en 2021 stonden nog vooral in het teken van corona en de effecten van de coronamaatregelen. Dit betrof vermindering van het bedrijfsafval en een toename van stromen PMD en papier. 2022 is weer een iets normaler jaar. Opvallend is de afname, vanaf het voorjaar, van de tonnages van alle afvalstromen: restafval, GFT, PMD en OPK. Het lijkt erop de mensen minder consumeren door de oorlog in Oekraïne en de stijging van de energie- en grondstofprijzen of meer milieubewust worden.

Gemeente Ede
Woensdag 8 maart 2023



Wethouder Arnold Versteeg (Ede):

“Samen oplossingen vinden voor uitdagingen in de gemeente”

Een 8.0. Dat was het gemiddelde cijfer dat de deelnemende gemeenten in de stakeholdersanalyse 2022 gaven aan ACV. Elf wethouders en beleidsmedewerkers gaven hun mening, onder wie Arnold Versteeg, wethouder in Ede. “We hebben een goede samenwerking met ACV. Ze heeft een dienstbare houding. Samen vinden we oplossingen voor de uitdagingen waarvoor we staan.”

De gemeente heeft veel behoefte aan pro-activiteit en ongevraagd advies van ACV. Versteeg: “ACV volgt alle ontwikkelingen in de afvalbranche. Wij zeggen: schroom niet ons daarin mee te nemen én geef ongevraagd advies. Dan kunnen we samen nadenken over oplossingen, over thema’s zoals afvalnormen en circulariteit. ACV heeft ook veel kennis over het aan het werk helpen en houden van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Dat is leerzaam voor andere Edese bedrijven. ACV kan dus op allerlei manieren kennis delen, in het belang van inwoners.”

Ogen en oren

De uitvoerende medewerkers van ACV zijn volgens Versteeg de ogen en oren van de gemeente. “ACV voert ook taken uit in het beheer van de openbare ruimte. Ze kennen de wijken en dorpen en de inwoners en weten wat er speelt. Valt hen iets structureels op of kan er iets worden verbeterd, dan kunnen ze ons daarop attent maken. Denk aan bijzetafval. Samen bekijken we wat er nodig is, zoals aanpassing van dienstverlening, afvalbakken plaatsen, een schone-buurt-coach inzetten of gerichte communicatie.”

Communiceren met inwoners

ACV mag van de gemeenten meer ruimte pakken in de communicatie met inwoners. “Inwoners willen weten waarom ze afval scheiden en wat er vervolgens gebeurt met de afvalstromen. Maar ze weten zelf niet altijd hóe ze moeten scheiden. Sommigen doen bijvoorbeeld gebruikte luiers bij het restafval. Maar ACV heeft hiervoor een apart inzamelpunt. Weten mensen dat?”

Nóg een voorbeeld: elektrische apparatuur. “Sommigen gooien dit in de grijze container, terwijl je het gescheiden kunt aanbieden op het afvalbrengstation. In Ede is er ook de Reparatiewinkel, die defecte apparatuur maakt. Dat is nóg beter. Het gaat om gedragsverandering: wat koop je en wat gooi je weg?” In 2022 lanceerde ACV het idee van een circulair ambachtscentrum, een fysieke locatie voor het nog beter scheiden van afvalstromen. “We denken graag mee, want circulariteit is een belangrijk thema. Als gemeente staan we dicht bij de inwoner en kennen we veel netwerken. Zoals Schone Helden, die zwerfafval opruimen. Zij hebben weer een groot netwerk van mensen die willen weten wat ACV doet en ontwikkelt. Zo helpen we informatie van ACV bij inwoners te brengen.”

Focus op grondstoffen

De hoeveelheid restafval in Ede schommelde de afgelopen jaren tussen de 112 en 100 kilo per inwoner. “De komende jaren richten we ons op de kwaliteit van de grondstoffen die we gescheiden inzamelen. Hoe kunnen we de kwaliteit verbeteren én meer grondstoffen gescheiden inzamelen? Voorlichting aan inwoners wordt dus nóg belangrijker. Wat zamel je waar in? Dat is niet altijd duidelijk. Vette pizzadozen horen niet bij het oud papier en melkpakken moeten bij het plastic. ACV heeft contact met andere afvalbedrijven en landelijke koepelverenigingen. Het is fijn als ACV de informatie die ze ophaalt met ons deelt. Dan weten wij hoe we met inwoners moeten communiceren om onze doelen te halen.” Ook goede data zijn daarvoor belangrijk. “ACV wil meer data verzamelen en delen. Dat gaat ons enorm helpen inwoners gerichter te informeren als er iets speelt in een wijk of dorp. Bijvoorbeeld als de afvalscheiding achterblijft.”

Schone voertuigen en gereedschappen

Ambitueus is de gemeente Ede ook op het gebied van brandstoffen en CO₂. “Ede-centrum wordt vanaf 2026 een nul-emissiezone. Vrachtauto’s en bestelauto’s mogen alleen nog de zone inrijden als ze geen schadelijke stoffen uitstoten. “Dit betekent dat we ook ons eigen wagenpark emissievrij maken en onze gereedschappen fasegewijs vervangen door accu-gevoede gereedschappen. Mooi dat ACV samen met ons diezelfde beweging maakt.”

Facilitaire Zaken, Inkoop & Techniek (FIT) Facilitair

ACV groeit. Meer werk, meer medewerkers, meer auto's, meer containers, etc. De huisvesting moet meegroeien. Geen eenvoudige opgave, want de groei leidt tot nog meer druk op de locatie aan de Neonstraat en het knelt er nu al. Het huurpand aan de Marconistraat biedt nog wel ruimte. In 2022 realiseren we op deze locatie daarom extra kantoorruimte.

Het is ook een oplossing voor alleen de huidige knelpunten en nog niet eens voor alle knelpunten, daarom is deze uitbreiding wellicht een tijdelijke oplossing.

ACV groeit nog verder, bijvoorbeeld omdat er veel nieuwe woningen komen in ons werkgebied. Daarom is in de toekomst nog meer ruimte nodig. Maar hoe ziet die toekomst eruit? Zijn er nog meer ontwikkelingen om rekening mee te houden? Daarom begint ACV in 2022 met het opstellen van een toekomstvisie op de totale huisvesting van ACV. Er blijken meer knelpunten te zijn dan de kantoorwerkplekken, vooral op de hoofdlocatie en op het afvalbrengstation in Renkum. Het onderzoek brengt ontwikkelingen in beeld. Zoals de transitie naar een circulaire economie, aansluiting van nieuwe gemeenten én uitbreiding van taken in het verzorgingsgebied.

Er speelt nóg een vraagstuk: de ontwikkeling van het nieuwe, circulaire bedrijventerrein Kievitsmeent II én de vraag of ACV een deel van haar activiteiten op dit terrein wil vestigen. Stel dat de toekomstvisie uitwijst dat ACV die ruimte echt nodig heeft en er geen alternatieven zijn. Dan moet er al een indicatief plan klaarliggen voor die nieuwe locatie. Ook moeten we een beeld hebben van de financiële consequenties. Daarom wachten we niet op de uitkomst van de visie, maar starten met een verkennend onderzoek naar de mogelijkheden van de nieuwe locatie.

Ook voor het onderwerp verduurzaming is een visie nodig: hoe gaat ACV de bedrijfsvoering verder verduurzamen? Een belangrijke vraag met meerdere facetten. Verduurzaming binnen ACV heeft vooral betrekking op huisvesting (energie) en het wagenpark (brandstof).

Voor het wagenpark had ACV al in 2021 een visie opgesteld. Een klein deel van het wagenpark rijdt proef op HVO100 in plaats van diesel. HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) wordt gemaakt van plantaardige oliën, restoliën en vetten. Dit is geen fossiele brandstof en heeft 90% minder CO₂-uitstoot dan diesel. De ervaringen zijn positief. Daarom is het hele wagenpark overgegaan op rijden met HVO. Zo verminderen we in één keer meer dan helft van de CO₂ uitstoot voor heel ACV.

Voor verduurzaming van het energiegebruik moet ACV nog een visie opstellen. Gedurende het jaar nemen we al concrete maatregelen. In de textielsorteerruimte van Restore is een grote tussenwand geplaatst die de kou vanuit de loshal weert. We onderzoeken of op het overslagstation aan de Radonstraat zonnepanelen kunnen worden geplaatst. Dit kan helaas niet. En we voeren een energiescan uit op het kantoorpand aan de Neonstraat. Het twintig jaar oude gebouw heeft label B.

Inkoop

Terwijl we op het gebied van inkoop na de coronaperikelen van 2020 en 2021 weer aan normale levertijden gaan denken, breekt de oorlog in Oekraïne uit. Dit heeft nog meer gevolgen dan oplopende levertijden. Leveranciers kunnen of durven geen prijzen meer na te komen of af te geven. Sommigen geven zelfs aan niet meer in te schrijven op aanbestedingen. Dankzij goede contacten kunnen we twee jonggebruikte inzamelwagens aanschaffen, net als vijf nieuwe voertuigen die bij een fabrikant beschikbaar

komen vanwege geannuleerde orders. De nieuwe voertuigen worden in 2023 geleverd.

Techniek

Dat door vertraging in levering ons wagenpark ouder wordt, is merkbaar in de werkplaats. Diverse mankementen als het gevolg van leeftijd genereren een hogere druk op de werkplaats. Het is ook zichtbaar in de toegenomen onderhoudskosten. Maar omdat we langer doorrijden met al afgeschreven voertuigen, zijn de afschrijvingslasten lager.

In 2021 waren we begonnen met een inhaalslag aan onderhoud van onze transportcontainers. Deze deels technische en cosmetische opknapbeurt is in dit jaar volledig afgerond.

Organisatieontwikkeling

Een uitgebalanceerd onderhoudsplan is cruciaal voor het operationeel houden van het wagen- en containerpark. Veel doen we in eigen beheer, met ondersteuning van derden. De vraag is of we die aanpak in de toekomst kunnen blijven hanteren. Want vanwege krapte op de arbeidsmarkt is het niet makkelijk nieuwe monteurs aan te trekken. Bovendien zijn er steeds technische ontwikkelingen waarop we moeten inspelen. Daarom is een visie opgesteld voor het instandhouden van het wagen- en containerpark. Deze visie onderstreept het belang en de meerwaarde van een eigen werkplaats.

Financiën & IT

De afdeling Financiën richt zich op het faciliteren van ACV-intern onderzoek met betrekking tot de financiële ontwikkeling van onder meer Restore en Bedrijven BV. Voor beheersbaarheid geven we meer aandacht aan periodieke afstemming met budgethouders en aan detaillering van inkoopautorisatie. Beoordeling van investeringen en, daaraan gekoppeld, aandacht voor liquiditeit

is elk jaar belangrijk. We volgen de financiële gevolgen van de brandstof- en energiecrisis het hele jaar scherp.

De afdeling IT werkt het meerjaren ICT-beleid voor 2023-2027 uit en laat dit beoordelen door een derde. Voor informatiebeveiligingsbeleid laat IT een penetratietest afnemen, met goed resultaat. Ook wordt de redundantie van data-opslag uitgebreid.

De inzet van data wordt steeds belangrijker. Daarom vindt de technische implementatie plaats van een nieuw datawarehouse. Dit is de basis voor het kunnen starten met een nieuwe BI-tool. Als gevolg van continue cloud-ontwikkeling werkt de afdeling IT aan modernisering van de infrastructuur.

ACV wil informatie verzamelen en opdrachtgevers en inwoners informeren. Daarom bereiden we de vervanging voor van de operationele applicatie voor grondstoffenbeheer. Met twee collega-bedrijven werken we alle relevante processen uit in user-stories. ACV heeft ook aandacht voor uitbreiding van digitalisering van haar burgerdiensten. Dit leidt onder meer tot de introductie van een reserveringssysteem voor het afvalbrenghstation in Ede.

Personeel & Kwaliteit

Het personeelsbeleid staat in het teken van het versterken van het middenkader en daarmee ook van een herverdeling van taken binnen het Management Team. ACV borgt de operationele aansturing bij één manager Uitvoering. Vervolgens stellen we twee teammanagers aan om de aansturing te verzwaren en de cultuur te borgen. Het organisatie-model van Beheer Openbare Ruimte (BOR) is hiermee gelijkgetrokken met dat van Grondstoffenbeheer. Het Management Team voegt een Manager Klant & Beleid toe. Hiermee vervalt de functie van Manager Beleid & Innovatie.



Arbeidsmarkt

Ondanks de geluiden over de arbeidsmarkt, heeft ACV ook in 2022 weinig last van uitstroom. Waar nodig lukt het om de juiste persoon voor de juiste plek te werven. Het imago van ACV in de regio is positief: ACV staat bekend als een goed sociaal werkgever.

Aantal medewerkers (per 31 december 2022)			
	2022	2021	2020
Medewerkers ACV	196	188	181
Medewerkers via inhuur (exclusief winterdienst)	95	90	73
Medewerkers (structureel) via SW-bedrijven	19	21	23
Stagiaires	0	0	0
Studenten in het kader van onderzoek	0	0	0
Totaal	310	299	277

Tabel: Aantal medewerkers.

Ongewenst gedrag

Uit het MTO-PMO van 2021 blijkt dat medewerkers in min of meerdere mate last hebben van ongewenst gedrag op de werkvloer (op de weg) en in de organisatie. Daarom volgt iedere medewerker dit jaar een workshop 'Ongewenst gedrag'. Hierin staan de waarden van ACV centraal. In de workshops maken we bespreekbaar wat gewenst en ongewenst gedrag is.

MBO BOR

Op 29 juni 2022 sluiten we het eerste lesjaar MBO BOR feestelijk af met de uitreiking van vijf mbo-1 diploma's en vier certificaten voor het eerste jaar mbo 2. Alle negen deelnemers die in september 2021 zijn gestart, ronden het lesjaar succesvol af. In november 2022 beginnen ze allemaal aan hun vervolgtraject. De vijf mbo-1 gediplomeerden gaan verder met de praktijkgerichte 3e Leerweg. De vier mbo2-ers gaan verder met hun tweejarige mbo-2 opleidingen. Beide trajecten worden in 2023 afgerond.

Ziekteverzuim

Ten opzichte van vorig jaar is het verzuimpercentage aanzienlijk toegenomen. Dit valt onder meer samen met de toename van het kortdurende verzuim en het middellange verzuim. Voor een groot deel is dit te verklaren door het leiderschap,

waarin een wisseling plaatsvindt. Daarnaast is ACV haar medewerkers met coronagerelateerde klachten gaan ziekmelden, terwijl dit in 2021 niet gebeurde.

Ziekteverzuim			
Categorie Ziekteverzuim	2022	2021	2020
Kort (1-7 dagen)	0,83%	0,52%	0,57%
Middellang (8-42 dagen)	1,09%	0,96%	1,49%
Lang (43-365 dagen)	3,82%	3,86%	3,74%
Extra Lang (> 365 dagen)	3,84%	0,90%	0,04%
Totaal verzuim	9,75%	6,24%	5,84%

Tabel: Overzicht ziekteverzuim (exclusief Restore Kringloop).

Certificaat OPK

ACV behaalt het Certificaat voor de Erkenningsregeling Oudpapier en Karton (OPK) voor de BV Afvaloverslag. Zowel de externe audits voor ISO-normen en de CO₂-prestatieladder als de initiële audit voor de OPK-regeling verlopen naar wens. ACV krijgt complimenten én de auditors stellen enkele verbetermogelijkheden vast. ACV heeft ook certificaten voor ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 en de CO₂-Prestatieladder.

ACV Bedrijven BV Financieel Resultaat

De omzet is hoger dan voorgaand boekjaar, met name als gevolg van inflatiecorrectie. Door een wijziging in marktbenadering verbetert de brutomarge. ACV Bedrijven BV realiseert daardoor een bedrijfsresultaat van € 285.000 na vennootschapsbelasting. Dit is € 150.000 meer dan de € 135.000 die was begroot en een stijging van

€ 174.000 ten opzichte van het in 2021 behaalde resultaat.

Ontwikkeling van brutomarge

Dit jaar staat in het teken van ontwikkeling van de brutomarge als gevolg van het maken van enkele keuzes. De focus ligt volledig op activiteiten in onze regio. Daardoor is er minder onderaanneming. Ook starten we met het afschalen van lediging op afroep ten gunste van lediging op frequentie. En er is aandacht voor het efficiëntere processen. Hiertoe vergroten we tijdelijk de personele inzet. Nog niet alle acties zijn aan het eind 2022 afgerond.

Klant & Beleid

Producentenverantwoordelijkheid

Midwaste heeft mede namens ACV een 2-jarig contract gesloten met Nedvang opdat vanaf 2023 ook bedrijven hun PD en Glas 'gratis' kunnen laten inzamelen door ACV.

Deelname aan dit contract is voor ACV Bedrijven BV een belangrijke strategische overweging om zichtbaar te blijven op de markt.

Klanttevredenheid

Bedrijven BV sluit het kalenderjaar af met een rapportcijfer over de klanttevredenheid onder de bedrijfsklanten: een **8,0**.

Stichting Restore Kringloop (Restore)

Kringloopactiviteiten goed ingebed in ACV Groep

Financieel Resultaat

Stichting Restore Kringloop is in ontwikkeling. Dat leidt tot een positief bedrijfsresultaat van € 4.000 ten opzichte van een nihil begroting. Dit is een stijging van € 103.000 ten opzichte van het resultaat in 2021. De basis voor het jaarresultaat wordt gelegd in de ontwikkeling van omzet.

Deze is hoger dan begroot en niet eerder zo hoog geweest. Dit is extra positief, omdat er in de eerste twee weken van het jaar geen winkerverkoop is vanwege de lockdown.

De afgelopen jaren hebben we het beleid van Restore waar mogelijk geharmoniseerd met dat van ACV NV. Dit heeft gezorgd voor verbeterde dienstverleningsovereenkomsten en beleidsafstemming met gemeenten in relatie tot Restore. ACV NV start ook met het opnieuw beoordelen van de ACV-interne doorbelastingen en het eventueel fasegewijs aanpassen. Dit leidt onder meer tot bijstelling van de doorbelasting overhead.

Klant en markt

De NVRD heeft opgeroepen dat gemeenten een stevigere rol moeten krijgen bij de inzameling en bij het smeden van samenwerkingsverbanden. SRK geeft daarom hernieuwd aandacht aan het organiseren van de infrastructuur voor kleding en textiel. Dit wordt vastgelegd in verbeterde DVO's.

De gemeenten verzoeken Restore synthetische dekbedden en kussens te blijven inzamelen. En om te onderzoeken of we voor deze stroom een beter verdienmodel kunnen realiseren dan richting restafval. Ondanks de lagere hoeveelheid ingezamelde kilo's textiel realiseren we door prijsverbetering toch meer omzet. Dit is een gevolg van betere scheiding van de diverse fracties en een nieuwe stroom schoon origineel (onbewerkt textiel, geschoond van afval).

Het textielhergebruik is volop in ontwikkeling. Europese en landelijke richtlijnen gaan de komende jaren het speelveld direct beïnvloeden. Het model van uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) zal zijn intrede doen. Essentieel daarbij is het begrip 'transparantie'. Waar komt de textiel vandaan, waar gaat het

heen en wat gebeurt ermee? Hergebruik van grondstof, zoals voor nieuwe kleding, wordt voor producenten een harde eis. Zij moeten de inzameling zelf organiseren.

Na overleg met Stichting Open en Road2Work maken we afspraken om hoger op de R-ladder te komen met de UPV - elektrische apparaten. Dit betekent dat er minder goederen direct naar de recycling gaan, maar dat Restore deze eerst controleert op reparatiemogelijkheden en hergebruik.

Primaire processen

In het kader van 100% kringloop voeren we dit jaar naast de interne audits ook tussenaudits uit, onder regie van BKN. Dit is een belangrijk meetpunt voor de hercertificering (Keurmerk Kringloopbedrijven). De tussentoets van de audit in november wordt positief afgesloten: "Restore is een uitstekend georganiseerde kringlooporganisatie waarbij nadrukkelijk wordt gelet op mogelijke risico's en de gevolgen daarvan. De P&C-cyclus staat op een hoog niveau. Afspraken en procedures worden goed opgevolgd en waar nodig aangepast."

Kerngegevens

Arbeidsmarkt en personeel

Het is onze gezamenlijke zorg dat er voldoende werkervaringsplekken zijn en dat mensen kunnen groeien. Zo helpen we hen te ontwikkelen naar een betaalde baan op de arbeidsmarkt.

In gesprekken met partners vragen we aandacht voor de noodzaak voor het hebben van meer collega's uit de leerwerktrajecten voor de activiteiten 'inzameling' en 'sortering'. Er worden nu alternatieven ingezet waardoor het resultaat onder druk staat.

Werkgelegenheid

Werkgelegenheid: mensen bij Restore

Peildatum 31 december	2022	2021	2020
Aantal in loondienst	34	32	35
Aantal gedetacheerd	6	6	5
Aantal banen met subsidie	4	2	4
Aantal vrijwilligers	60	62	75
Aantal leerplekken/trajecten	9	7	15
Aantal participatie ladder	9	16	7
Aantal stagiaires	29	34	13
Aantal reclassering (personen tellen)	70	75	63
Totaal	221	234	217

Ingezamelde goederen

Restore heeft meer kilo's goederen ingezameld. Bij de aanname bij de winkels is het volume hoger, op het afvalbrengstation juist lager. De kwaliteit van de goederen daalt.

Ingezamelde kilo's

	2022	2021	2020
Boeken	134.043	116.330	145.719
Huisraad	255.271	190.435	210.319
Metalen	97.205	86.101	105.540
Meubilair	309.423	249.745	313.145
WEB	126.591	121.488	132.200
Kringloopgoederen excl textiel	922.533	764.099	906.923
Textiel	1.279.744	1.369.730	1.448.755
Totaal kringloop en Textiel	2.202.277	2.133.829	2.355.678

Hergebruik van alle goederen

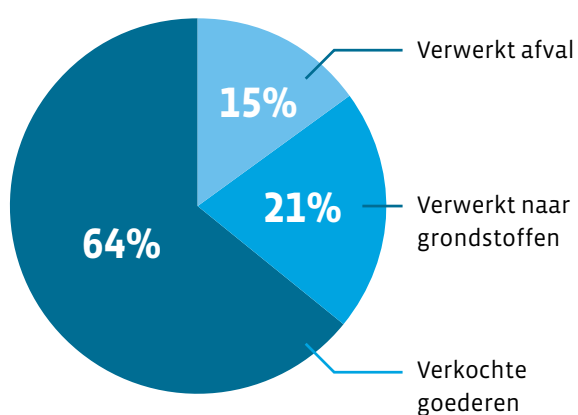
Het percentage restafval daalt licht doordat goederen nu worden gedemonteerd naar monostromen en hout beter wordt gescheiden. Het milieurendement is 85% hergebruik van goederen en grondstoffen.





Restore weet steeds meer partijen te interesseren voor samenwerking binnen de reststromen. Zo worden cd's en dvd's in fracties gesorteerd en is het geen afval meer maar een grondstof voor nieuwe producten. Gedurende het jaar vinden we ook partners voor resthout. Zij kunnen een deel van het materiaal gebruiken.

Verwerking goederen 2022



Deelnemingen BV Afvaloverslag

BV Afvaloverslag is een 50% deelneming van ACV NV. De partner voor de andere 50% is de gemeenschappelijke regeling Afval Verwijdering Utrecht (AVU). De vennootschap heeft als doel een afvaloverslagstation te exploiteren en afval te (doen) transporteren naar een verwerker. Dit gebeurt primair voor beide aandeelhouders en achterliggende vennootschappen, inclusief het voeren van administratieve processen en het nakomen van administratieve verplichtingen.

BV Afvaloverslag werkt jaarlijks met in de begroting vastgestelde vaste verrekenprijzen. Deze prijzen worden voorafgaand aan het afsluiten van de jaarrekening bijgesteld, zodat het jaarresultaat altijd 'nihil' bedraagt. De verrekeningen vinden vroegtijdig plaats met de afnemers van onze activiteiten.

Uit de registratie van de diverse afvalstromen blijkt dat afvalscheiding zich nog steeds ontwikkelt. Alle relevante stromen die worden overgeslagen, zijn in omvang gedaald ten opzichte van 2021. Dit leidt tot een gemiddelde afname van 7,8% aan tonnages; van 93.018 kiloton in 2021 naar 85.765 kiloton in 2022. Deze afname lijkt vooralsnog structureel te zijn en wordt landelijk gekoppeld aan veranderd gedrag van zowel inwoners als bedrijven. Dit komt vooral door de oorlog in Oekraïne en de druk die dit geeft op de grondstof- en energieprijzen, alsook door de hoge inflatie waardoor mensen minder zijn gaan consumeren.

In 2022 beginnen we met de overslag van Oud Papier en Karton (OPK) van meerdere gemeenten uit de verzorgingsgebieden van ACV NV en AVU. Door de overslag van 5.847 kiloton OPK bedraagt de totaal verwerkte hoeveelheid kiloton afvalstromen 91.612 Kiloton. Dat is 1,5% lager dan in 2021.

Tonnage overslag

Afvalstroom	2022	2021	%
Restafval	28.572	30.260	-5,6%
Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	36.272	40.467	-10,4%
Grof huishoudelijk afval	1.574	1.994	-21,1%
Bedrijfsafval	3.597	4.511	-20,3%
Plastic, Metaal en Drankkartons (PMD)	15.038	15.794	-4,8%
Oud Papier en Karton (OPK)	6.008	nihil	100,0%
Totaal	91.061	93.026	-2,1%

Tabel: tonnages via overslaghal

AVU

Zaterdag 25 februari 2023



Interview: 10 jaar samenwerking met de AVU

“Eigen overslagstation is gunstig voor gemeenten”

In 2022 was het tien jaar geleden dat de BV Afvaloverslag werd opgericht. Hierin werken ACV en Afval Verwijdering Utrecht (AVU) nauw samen. De BV Afvaloverslag exploiteert het afvaloverslagstation in Ede én verzorgt het transport naar de verwerkers. Directeur-secretaris Frans van Dijk van de AVU is nog altijd dik tevreden over de samenwerking.

De AVU werd in 1984 opgericht vanwege de invoering van het stortverbod op brandbaar afval. “Utrecht had als een van de weinige provincies geen verbrandingsinstallatie”, vertelt Van Dijk. “Destijds gold bovendien een verbod om afval over provinciegrenzen te rijden. Maar door het stortverbod moesten de, toen nog, 43 gemeenten voortaan contracten afsluiten met verwerkers buiten de provincie. De provincie voorzag dat gemeenten zelf met inzamelwagens naar verwerkers zouden rijden. Dat was logistiek niet wenselijk en zeker niet duurzaam. Daarom besloot de provincie met de gemeenten een gemeenschappelijke regeling op te richten. Die ging de afvalverwerking organiseren via drie overslaglocaties in de provincie Utrecht. Zo ontstond de AVU. De AVU heeft een algemeen bestuur van 25 wethouders (één van elke gemeente) en een dagelijks bestuur van zeven wethouders.”

Gezamenlijk opzetten

De AVU werkt samen met én in opdracht van 25 Utrechtse gemeenten in de afvalketen en zorgt voor de overslag, het transport en de verwerking van huishoudelijk afval van de deelnemende gemeenten. Twee van deze gemeenten zijn Veenendaal en Renswoude, waarvoor ACV de inzameling en andere diensten verzorgt. “In 2012 ging het AVU-afvaloverslagstation in Veenendaal dicht. We zijn toen met ACV gaan praten over het gezamenlijk opzetten van een afvaloverslagstation in Ede, op grond die ACV had gekocht. Daartoe richtten we de BV Afvaloverslag op. AVU en ACV zijn beide voor 50% aandeelhouder.”

Het overslagstation in Ede ging in 2013 open. “Een aantal AVU-gemeenten en de ACV-gemeenten slaan daar het afval over. ACV exploiteert het afvaloverslagstation. De AVU regelt de contracten met de afvalverwerkers voor de AVU-gemeenten: AVR en Attero. Daarmee zorgt de AVU dat het afval wegkomt uit de provincie Utrecht. ACV heeft eigen verwerkingscontracten. De BV Afvaloverslag werkt met vaste tarieven voor overslag en transport per ton afval. Deze tarieven worden per jaar vastgesteld.

Een soortgelijke constructie heeft de AVU met ROVA, waarvan AVU aandeelhouder is en gebruikmaakt van het ROVA-afvaloverslagstation in Amersfoort.”

De samenwerking tussen ACV en de AVU loopt “fantastisch” volgens Van Dijk. “De onderlinge informatie-uitwisseling is prima. Bovendien: twee weten meer dan één. ACV weet veel van transport, overslag en verwerking, wij weten veel van verwerking en actuele verwerkingstarieven en ontwikkelingen op de markt. Ik wens iedereen zo’n samenwerking toe.”

Onafhankelijk van de markt

Het hebben van een eigen overslagstation is gunstig voor gemeenten, stelt Van Dijk. “Daardoor zijn we onafhankelijk van de markt en kunnen we de afvalverwerking uitbesteden aan elke verwerker in Nederland. Zo kunnen we de beste prijs bedingen. Als je ook de overslag moet uitbesteden, ben je al gauw beperkt in de marktwerking. Want er zijn weinig bedrijven die zowel overslag als verwerking doen. Dat is rond de stad Utrecht het geval. Ook daar zou het mooi zijn als we de overslag en het natransport in eigen hand zouden hebben.”



Road2Work Ede B.V.

Road2Work is een bedrijf in de recyclingsector met als doel: mensen aan een baan helpen. Het is een 25% deelneming van ACV NV; het meerderheidsaandeel van 75% is in handen van een sociaal ondernemer. Road2Work bestaat inmiddels 10 jaar en is samen met ACV opgericht.

In 2022 worden uit de regio 1250 containers electronica gesorteerd. De stroom witgoed neemt fors af doordat mechanische verwerking steeds beter wordt en onze toegevoegde waarde daalt. Alternatief werk wordt gevonden met het uitpakken en verwerken van kapotte electronica van webwinkels. Doordat onderdelen vaak nog geschikt zijn voor hergebruik weet Road2Work het percentage afval in kleine stapjes te verkleinen. De komende jaren zal de focus nog meer liggen op hergebruik.

De algemene economische ontwikkelingen lijken ertoe te leiden dat het jaarresultaat van Road2Work zeer beperkt zal zijn. Er wordt over 2021 geen dividend uitbetaald.

Risicomanagement

Risico's vermijden heeft voor ACV de hoogste prioriteit. Het risicomanagement van ACV leidt jaarlijks tot een inventarisatie en beoordeling van risico's. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is: voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. De afdeling KAM (Kwaliteit Arbo Milieu) monitort wijzigingen in wet- en regelgeving. ACV maakt geen gebruik van financiële middelen voor het afdekken van financiële risico's of het verhogen van het rendement op financiële middelen (renteswaps, derivaten en dergelijke). Vanwege het regionale karakter van ACV is geen sprake van valutarisico's.

Risico top-tien

In onderstaande tabel staat de top-tien van risico's, zoals die voor 2022 zijn gedefinieerd:

Omschrijving	Beheersmaatregel
1. Beleidsverandering Gemeenten	
Diverse factoren kunnen gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering van ACV. Zoals: wijzigend landelijk beleid, bezuinigingen, ontwikkelingen op de grondstoffenmarkt (mede door de oorlog in Oekraïne) en politieke verschuivingen na de raadsverkiezingen.	Inzichtelijk maken van de gevolgen van keuzes op zowel politiek als ambtelijk niveau. Dit voor adequate besluitvorming bij gemeenten.
2. Toekomstbestendige informatisering	
Op de afdeling IT bestaat het risico op overvragen en uitval. Dit als gevolg van: achterstand in technische ontwikkeling, capaciteitsproblematiek en organisatorische behoefteclaim.	Het door een kwaliteitsimpuls op de afdeling ICT mogelijk maken van infrastructurele ontwikkeling. Daarbij is het MT drager van de nieuwe cultuur voor eigenaarschap van applicatie, proces en data.

Omschrijving	Beheersmaatregel
3. Veiligheid voor medewerkers en inwoners	
Het uitvoerende werk vindt plaats in de openbare ruimte en op de openbare weg. ACV werkt met zwaar materieel. Beide factoren creëren een zekere mate van risico voor medewerkers en burgers.	Het uitwerken en opvolgen van ISO 45001 op basis van een PDCA-cyclus die 'veilig en gezond werken' op een hoger niveau ontwikkelt en borgt.
4. Wet- en regelgeving (Governance & Compliance)	
Werkterreinen van ACV zijn breed en gecompliceerd. Dat vraagt om brede alertheid bij huidige wet- en regelgeving; bij de organisatie zelf én naar onderaannemers. ACV moet jaarlijks voldoen aan (tijdige) deponering en instemmingsverklaring op basis van de 403-verklaring.	Vanuit KAM, als continu proces, borgen dat ACV op de hoogte blijft van vigerende wet- en regelgeving en (nieuwe) onderaannemers blijvend worden getoetst. Het stroomlijnen van de BPU- en P&C-cyclus aan de hand van een jaarkalender en het daarin benoemen van volgorde van noodzakelijke acties voor besluitvorming en verantwoording.
5. Droogvallende afvalstromen/nieuwe toetreders/UPV	
Wijzigingen op de markt van goederen en afvalstromen kunnen weerslag hebben op de positie van ACV en Restore. Denk aan toegenomen producentenverantwoordelijkheid, zoals bij matrassen, elektrische apparaten en, per 2023, textiel. Deze combinatie kan leiden tot nieuwe inzamelaars op basis van cherry picking en afkalving van bestaande structuren.	Kijken naar (nieuwe) incentives voor inwoners om de gebruikelijke inzamelkanalen via ACV en Restore te blijven gebruiken. Preferred supplier zijn voor gemeenten is gunnen en garantiewaarde. Uitbreiding van de UPV's vraagt ontwikkeling van ons als kennis- en adviespartner voor gemeenten. Alleen "containerlediger" zijn is onvoldoende voor de toekomst.
6. Levering middelen en energie	
De coronapandemie heeft wereldwijd productieprocessen verstoord. Daardoor is onzekerheid in tijdige leveringen (van voertuigen, containers, onderdelen) en staan prijzen onder druk. Dit risico is vergroot door de oorlog in Oekraïne.	Continue interactie en afstemming met organisatie en leveranciers om behoeften en mogelijkheden op elkaar af te stemmen. Daar waar niet de beste oplossing voorhanden is: aandacht besteden aan het beste, al dan niet tijdelijke, alternatief.
7. Human capital	
ACV heeft gemiddeld oudere werknemers, vooral in de uitvoering. De AOW-leeftijd schuift op. Adequate inzetbaarheid van (de oudere) medewerker loopt daarmee gevaar.	Goed leiderschap waarbij de duurzame inzetbaarheid van de medewerker centraal blijft staan. Leefstijltrainingen om gezondheidsbevordering te bewerkstelligen en voor bewustwording van de eigen verantwoordelijkheid.

Omschrijving	Beheersmaatregel
8. Onderscheidend vermogen/USP's	
ACV is geen monopolist in grondstoffeninzameling en kringloopactiviteiten. Er zijn steeds meer aanbieders en alternatieve kanalen voor de '2e-hands'-markt. Er komt een verschuiving van recycling naar repair en re-use. Circulariteit is een thema, evenals de inzet van mensen uit doelgroepen.	<p>Het periodiek toetsen van klanttevredenheid helpt ACV in haar ontwikkeling. Binnen de ACV Groep is alles in één hand: het circulair verwerken van afval naar grondstoffen en herbruikbare producten. Via ons heeft de gemeente grip en kan ze sturen. Kracht van publiek en privaat zonder concurrentie.</p> <p>Overzichtelijke kosten structuur en afspraken over kwaliteit zijn geborgd.</p> <p>Leerplek faciliteren voor jongeren, met als thema: Duurzaamheid.</p>
9. Brand	
Door afgedankte batterijen in het aangeboden huishoudelijk afval bestaat het risico op brand.	Ter voorkoming van brand richt ACV zich op: voorlichting aan inwoners, controle en steekproeven bij acceptatie afval, het geven van toolboxen aan medewerkers en warmtedetectie bij de overslaghal.
10. Financiering	
<p>Het bedrijfsresultaat over 2022 staat onder druk.</p> <p>De inflatie is aangewakkerd door COVID-19, op vele kostensoorten. Ook de oorlog in Oekraïne heeft ondertussen geleid tot exorbitante prijsstijgingen op energie en brandstof en een ongekend hoge inflatie.</p>	Het intern en extern verschaffen van heldere financiële ontwikkeling gedurende het jaar. Dit door het benoemen van kansen en de gevolgen van risico's. Bedrijfsmatig blijven handelen bij het nemen van noodzakelijke besluiten met oog voor gemeente en inwoner. Hoewel het recht bestaat om kosten door te belasten aan de gemeentelijke opdrachtgevers, besluit ACV dit in 2022 niet doen.

Frauderisicomanagement Beleid

Directie en MT hebben een rol in het onderkennen en uitwerken van frauderisicomanagement. Dit is een onderwerp van (her)beoordeling in de jaarlijks te doorlopen beleidscyclus. De risk-appetite van ACV NV is in basis beperkt omdat zij een overheid gedomineerde NV is en zich daardoor bewust van de rol en positie van de onderneming

in de maatschappij. Tegelijkertijd moeten risico's en maatregelen tijd- en kostentechnisch op reële gronden met elkaar in balans zijn. ACV NV heeft een zerotolerance beleid ten aanzien van fraude en corruptie: wij accepteren geen fraude of corruptie. Ondanks dit uitgangspunt heeft zij nog steeds een

verantwoordelijkheid voor het nemen van maatregelen ter voorkoming. Hiertoe hanteert zij tevens de fraude-driehoek als uitgangspunt:

- 1. Druk/moeten:** ACV heeft in haar strategisch beleid aangegeven goed werkgever te willen zijn. Daarom werkt zij toe naar persoonlijk leiderschap. Hiertoe dient zij haar werknemers te kennen in wie zij zijn en wat hen beweegt. Jaarlijks is er minimaal sprake van één vastgelegd verslag van het met elkaar 'in gesprek' zijn – hierop wordt gestuurd. Hierdoor weten leidinggevenden beter of er signalen zijn die kunnen leiden tot het ervaren van 'druk' als basis voor fraude.
- 2. Gelegenheid/kunnen:** ACV heeft onderzoek gedaan naar de fraudegevoelige processen waarin zij per proces heeft gedefinieerd waar frauderisico in deze processen zit en welke beheersmaatregelen van toepassing zijn. Daarin ziet zij geen fraudegelegenheden van materiële aard. Daar waar aanscherping nuttig kan zijn, zijn verbeteracties gedefinieerd.

- 3. Rationalisatie/willen:** ACV probeert met haar werkgeverschap te begrijpen wat mensen beweegt. Maar als iemand iets moedwillig (niet) wil doen, zal die persoon diens waarden, normen en overtuigingen die fraude of corruptie rechtvaardigen, voor zich houden. ACV houdt regelmatig sessies met haar medewerkers (de zogenaamde toolbox) waarbij sessies zijn die betrekking hebben op houding en gedrag.

Kortom: ACV onderkent fraude- en corruptierisico's en probeert door diverse soft-controls te komen tot voorkoming. Beheersingsmaatregelen werken preventief. Door controlemaatregelen in te bouwen, wordt de kans op ontdekken vergroot. Indien noodzakelijk geacht, zal aanvullend onderzoek leiden tot handelen naar bevind van zaken.



Weergave van geïdentificeerde risico's

De belangrijkste fraude- en corruptierisico's zijn gebundeld op enig abstractieniveau.

Geïdentificeerde risico's	Beheersingsmaatregelen
Ontvreemding van kringloop-gerelateerde goederen	Huis en gedragsregels zijn onderdeel van het aanneme beleid, posters en handleidingen zijn zichtbaar opgehangen, eventuele tascontrole is onderdeel van deze maatregel. Gebruik kluisjes is aangescherpt.
Ontvreemding van handgereedschap	Handgereedschap is genummerd en wordt per ploeg achter slot en grendel bewaard.
Magazijn goederen BOR/ anders	Gedragsregels en personeelshandboek ACV. Magazijn goederen BOR worden in afgesloten opslag bewaard. Leidinggevend en houden toezicht. Kleding en andere materialen zijn zeer specifiek. Kledinguitgifte en -inname wordt geregistreerd.
Onrechtmatige onttrekking van liquide middelen aan organisatie d.m.v. inkoop-, verkoop- of bank-gerelateerde fraude	Alle gebruikelijke maatregelen op financieel-administratief niveau en autorisatie: minimaal 4-ogen principe bij alle genoemde processen, functiescheiding, audittrail bij stambestanden, spendanalyses etc.
Laptop/telefoon	Laptops staan op model en serienummer per medewerker geregistreerd.
Kasgeld en kassaverkoop winkels	Dagelijkse kastelling. Huisregels en training productherkenning zijn beschreven en hierop wordt gecontroleerd. In de procedure die voor de branche geldt, is dit laatste opgenomen en onderdeel van de interne en externe audit.

Verbetering beheersingsmaatregelen

Daar waar maatregelen bij processen kunnen worden verbeterd, zijn acties ingang gezet, te weten:

- > Bij beheer van telefonie is geconstateerd dat de vastlegging uitgebreider kan. Er wordt programmatuur geïmplementeerd dat het beheer in brede zin zal verbeteren en vergemakkelijken.
- > Sleutelbeleid kan meer worden geborgd.

2022

Gedurende het jaar zijn er geen fraude- of corruptiegevallen geconstateerd. Mocht dit toch hebben plaatsgevonden, kan dit niet materieel zijn geweest, als gevolg van de vele (deel)maatregelen inzake autorisaties rondom vastlegging van gegevens bij inkopen en betalingen enerzijds en spendanalyses anderzijds.

Daar waar bij medewerkers immoreel gedrag is geconstateerd, is het gesprek aangegaan en heeft ACV naar bevind van zaken gehandeld.

ACV staat open voor aanbevelingen van buiten om haar beleid en handelen in deze aan te scherpen.



Interview: Road2Work en ACV

Samen werk maken van één reparatieketen voor elektronica

Bij Road2Work snijdt het mes aan twee kanten. Het bedrijf biedt leer- en werkplaatsen aan voor re-integratiekandidaten en maakt werk van hergebruik van elektronische apparaten. Zo geeft Road2Work invulling aan gemeentelijk beleid. Dat lukt volgens directeur Erik Schalk alleen samen met ACV, dat al sinds 2010 nauw is betrokken. “Samen maken we impact, zelfs landelijk.”

Schalk kreeg het idee voor Road2Work in 2009. Zijn missie: mensen vanuit werkloosheid helpen bij hun weg de arbeidsmarkt op, met hergebruik van elektronica als middel. Omdat ook ACV méér wilde met elektronica, ontwikkelden ze het idee samen verder. In 2012 startten ze samen in Ede. In 2015 werden ook andere gemeenten zich ervan bewust dat ze iets moesten met social investment on return. Ook zij kwamen al gauw uit bij Road2Work. Schalk weet wel waarom: “Veel bedrijven met een personeelstekort vragen zich af of ze werklozen kunnen inzetten, maar bij ons staat de re-integratie van mensen centraal. En dat is een vak dat je serieus moet uitoefenen.”

Bewustwording

ACV zorgt als beheerder van de milieustraat voor voldoende aanvoer van elektronica. Daardoor kan Road2Work zich volledig richten op de re-integratie en het volgens de wettelijke eisen verwerken van elektronica. “In Ede kunnen inwoners op het afvalbrengstation al sinds 2012 kiezen tussen hergebruik en afval. Inmiddels doen meer milieustraten dit. Ook gingen we inwoners vertellen dat elektronica een waardevolle stroom is, voor hergebruik of als grondstof. En er is nog meer bewustwording nodig. De elektrische tandenborstel gaat bijvoorbeeld nog heel vaak in de klike, net als snoertjes. Jammer want veel snoertjes kunnen we opnieuw de markt in brengen. Veel mensen weten ook niet dat je

kapotte apparaten kan inleveren bij Wecycle e-waste punten in de buurt.”

Taaltrainingen

De samenwerking met de gemeenten is goed, stelt Schalk. Er is regelmatig overleg, vooral over de actuele uitdagingen waar gemeenten tegen-
aanlopen. Denk aan vroegtijdig schoolverlaters, probleemjongeren of mensen met een taalachterstand. Schalk: “In 2022 hielden we samen met Werkkracht (uitvoerder van de Participatiewet en de WSW voor de gemeente Ede, red.) taaltrainingen bij ons op de werkvloer. We huurden trainers in en richtten een lesruimte in. Dat was een succes: 15 mensen met een taalachterstand – zowel Arabisch als Tigrinya sprekende deelnemers – volgden de praktische training die was gericht op het werk.”

Reparatieketen in beeld

In 2022 nam Road2Work samen met ACV en de Reparatiewinkel Ede het initiatief om de reparatieketen in beeld te krijgen. “De Reparatiewinkel kan slecht tweedehands onderdelen krijgen. Wijzelf zitten helemaal voor in de keten. Als wij

weten welke onderdelen de Reparatiewinkel nodig heeft, kunnen we die prima leveren. Maar we moeten die onderdelen ook testen en bij de consument zien te krijgen. Op dit moment doen we dit al met laptopschermen. We testen die en leveren ze aan reparatiebedrijven.” Voor Schalk zijn de autosloperijen een lichtend voorbeeld. “In de garage is het heel normaal dat de klant kan kiezen uit een nieuw of gebruikt onderdeel. Net zo normaal moet dat worden met elektrische apparatuur.”

Bij het project zijn allerlei grote partijen betrokken, zoals Techniek Nederland (de branchevereniging van alle reparatiebedrijven in Nederland) en producenten als Miele. “Met elkaar gaan we om tafel om dit voor elkaar te krijgen. Een bedrijf als Miele heeft veel productkennis en kan ons dus helpen hoe wij onderdelen kunnen testen. Bovendien willen ze dat hun monteurs nieuwe en tweedehands onderdelen gaan aanbieden. Dit is niet volgend jaar al geregeld, maar ik krijg er veel energie van. Als je iets wilt, kan je toch landelijke impact hebben. ACV is daarin onmisbaar voor ons.”



Governance

Corporate Governance

Corporate Governance gaat over het goed besturen van een onderneming. In het geval van ACV is het publieke karakter van de organisatie van grote invloed op de governance-aanpak. Als organisatie staat ACV in belangrijke mate ten dienste van haar aandeelhoudende gemeenten, zonder de belangen van de commerciële relaties uit het oog te verliezen. De aandeelhoudende gemeenten zijn ook de grootste opdrachtgevers van ACV. ACV staat voor goede en heldere informatieverstrekking aan zowel aandeelhouders als opdrachtgevers. Deze informatie varieert van ad-hoc rapportages naar aanleiding van specifieke vraagstukken via maandelijkse prestatie-overzichten, kwartaalrapportages tot deze jaarverslaglegging.

Aandeelhouders

ACV (statutair Afvalcombinatie De Vallei NV) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. De aandeelhouders zijn lokale overheden met wettelijke zorgtaken op het gebied van huishoudelijk afval en het beheer van de openbare ruimte. De zeggenschap van de aandeelhouders wordt bepaald doordat ze in hun rol als aandeelhouder en opdrachtgever inhoudelijk sterk zijn betrokken – en dat aanbestedingstechnisch ook móeten zijn – bij het bedrijf. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) stelt de Strategische Agenda vast, benoemt de leden van de Raad van Commissarissen (RvC), benoemt de directie, stelt de externe accountant aan en stelt de jaarrekening en de jaarlijkse begroting inclusief jaarplan vast.

Per 1 januari 2020 zijn de aandeelhoudende gemeenten: Ede, Wageningen, Renkum, Veenendaal en Renswoude. De zeggenschap in de aandeelhoudersvergadering is vastgesteld op een verhouding van 3-3-3-3-1, waarbij Renswoude als kleinste aandeelhouder één stem heeft.

Raad van Commissarissen

Het toezicht wordt ingevuld door een Raad van Commissarissen (RvC). Deze RvC bestaat vanaf de statutenwijziging van 14 juni 2018 uit vijf leden. De RvC laat zich bijstaan door een remuneratiecommissie en een Auditcommissie, beide gevormd door RvC-leden. Voor de RvC is een door de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) bekrachtigd profiel opgesteld, waaraan te benoemen commissarissen dienen te voldoen. Ook is vastgesteld welke aandachtsgebieden in de RvC als geheel ‘belegd’ moeten zijn. Commissarissen zijn onafhankelijk en mogen geen andere binding hebben met de vennootschap. Ze worden benoemd voor maximaal twee termijnen van vier jaar.

Directie

De directie bestuurt de onderneming en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie en de realisatie van de gestelde ondernemingsdoelen. De directie rapporteert hierover aan de RvC en de AvA. De directie verschaft de RvC tijdig alle informatie die nodig is voor de uitoefening van haar taak. De directie is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en het benoemen van de risico's die zijn verbonden aan de activiteiten van de onderneming. De directie rapporteert hierover aan de RvC. Vertegenwoordigingsbevoegdheid van de vennootschap ligt bij de statutair directeur.

Externe accountant

Mazars treedt op als extern accountant van ACV. Zij stelt in het vierde kwartaal een Management Letter op. Deze wordt besproken met de Auditcommissie van de RvC en de directie. De RvC kan aandachtspunten aandragen die speciale aandacht nodig hebben bij de accountantscontrole.

Wet bestuur en toezicht

De statuten van ACV stellen eisen aan een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen in het bestuur en in de RvC. In de RvC van ACV wordt voldaan aan de geldende norm. Er is een éénhoofdige directie, waardoor in het bestuur niet aan de norm kan worden voldaan.

Bezoldiging

De RvC stelt de bezoldiging van de directie vast. Het bezoldigingsbeleid bevat geen variabele componenten in de vorm van resultaatafhankelijke componenten (bonusregeling). Hoewel ACV formeel niet valt onder de werking van de Wet Normering Topinkomens (WNT), onderschrijft de RvC de uitgangspunten van de WNT. De bezoldiging van de directeur is aan deze norm getoetst. Uit deze controle blijkt dat de bezoldiging lager is dan de WNT-norm over 2022. Voor de RvC-leden geldt een vergoedingsregeling die door de AvA is vastgesteld.

Gedragsregels

Binnen ACV gelden gedragsregels voor directie en medewerkers. Deze afspraken zijn vastgelegd in het document 'Huis- en gedragsregels'. Naleving van de regels behoort bij een goede functie-uitoefening. Het toezicht daarop is de verantwoordelijkheid van het management en de leidinggevenden.

Klokkenluidersregeling

ACV heeft een klokkenluidersregeling, waarmee de Ondernemingsraad heeft ingestemd. Het doel van deze regeling is om iedere medewerker de mogelijkheid te bieden vermeende integriteitsschending te melden, zonder dat dit gevolgen heeft voor de eigen rechtspositie. De regeling is van toepassing op alle medewerkers met een arbeidsovereenkomst bij ACV en Restore.

Naar aanleiding van de melding van een vermoeden van integriteitsschending wordt zo spoedig als nodig en mogelijk, een onderzoek gestart door een door de directie aangewezen persoon. Deze aangewezen persoon kan zowel intern als extern zijn.

Van de Ondernemingsraad

Het is een bewogen jaar geweest voor ACV en de Ondernemingsraad (OR). Er zijn veel inhoudelijke onderwerpen gedeeld en besproken. Bovendien zijn er twee wisselingen in het bestuur geweest.

Gespreksonderwerpen

Gedurende het jaar hebben het management en de OR druk nagedacht over hoe de huisvesting van ACV er in de toekomst moet uitzien. Om invulling te kunnen geven aan dit vraagstuk zijn verschillende bureaus gevraagd hun visie te geven. Dit item blijft voorlopig onderwerp van gesprek.

De OR heeft in 2022 onder meer meegedacht over de collectieve resultatendeling. Zo ook over camera's op de diverse locaties. Er is gekeken of camera's op de juiste positie worden geplaatst, zodat deze het meest tot hun recht komen. Dit voor de veiligheid van het personeel en de beveiliging van de ACV-terreinen. Verder heeft OR een adviesaanvraag voor de aanschaf van een routenavigatiesysteem beoordeeld. Hierover heeft de OR een negatief advies voorbereid, zij denkt dat er effectievere oplossingen zijn.

Tussentijdse verkiezingen

De OR heeft in 2022 tussentijdse verkiezingen gehouden voor het werven twee nieuwe leden. In het begin hebben zich tien collega's aangemeld. Zes van hen besloten mee te doen met de verkiezingsronde. De gekozen leden zijn Lindy Boven en

Andre de Ruiter. Ze zijn goed geïntegreerd in de groep en in de commissies.

Trainingen en cursussen

Alle leden van de OR hebben minimaal vijf cursusdagen gevolgd. Ook is gewerkt aan teambuilding. In dit kader is gezamenlijk een promotiefilm gemaakt voor de verkiezingen van 2023. De OR heeft zich tijdens deze cursussen gericht op samenwerken en communicatie. Voor wat betreft de eigen ontwikkeling blijft communicatie een onderwerp van gesprek.

Algemene gang

Naast het reguliere directieoverleg is er in 2022 ook twee keer een algemene gang van zakenoverleg geweest en een separaat overleg met de RvC.

De OR heeft collegiaal overleg gehad met de ondernemingsraden van DAR en IRADO over de mogelijke gezamenlijke vervanging van een

belangrijke applicatie. Hier houdt een kleine OR-commissie zich mee bezig.

De commissies ARBO, BOR, Financiën en HR hebben de intentie elke drie maanden samen te komen samen met het desbetreffende MT-lid. Hierin worden dan alle vragen behandeld.

Financiële gift

Tot slot is de OR zeer verheugd dat de directie in december heeft besloten tot een warme financiële gift aan medewerkers voor gestegen energiekosten. Daarnaast wordt de warme hap zeer gewaardeerd door het personeel.

Toekomstverwachtingen Algemeen

Het uitbreken van de oorlog en de navolgende energiecrisis en inflatie zijn bijzondere omstandigheden die leiden tot veel onzekerheden, vooral over de kostenontwikkeling. Tegelijkertijd



zijn er grote onderwerpen die onze aandacht vragen. Zoals toekomstige huisvesting. En ook de vervanging van CLEAR, de applicatie die onze primaire processen afdekt. Neem daarbij de veranderende arbeidsmarkt en de focus op verantwoorde groei en je kan spreken van een uitdagende toekomst voor ACV. De laatste twee jaar heeft ACV geïnvesteerd in het verder op orde brengen van de kwaliteit van de basisprocessen. Dit biedt nu een stevig fundament om met deze uitdagingen om te gaan. Kritische succesfactoren voor het leveren van adequate dienstverlening zijn: continue aandacht voor belangrijke interne en externe ontwikkelingen en een sterke verbinding met onze medewerkers. Als gevolg van het partnerschap met aandeelhoudende en opdrachtgevende gemeenten zal ACV altijd in gesprek zijn over de toegevoegde waarde in dienstverlening. Dat kan leiden tot bijstelling van beleid en/of taken. Voor 2023 zijn geen significante veranderingen in zicht noch begroot.

Financieel

Financieel hebben bovenstaande verwachtingen zich laten vertalen naar een begroot resultaat van € 987.000 na belastingen in 2023. Het uitgangspunt is een inflatiepercentage van 12,0%, zijnde de CPI-index van augustus 2022 ad 123,95 (2015=100). Dit inflatiecijfer geeft weer in hoeverre de algemene lasten in de 12 maanden ervoor zijn gestegen. In de begroting 2023 is nadrukkelijk de verwachting geuit dat deze inflatie ook gevolgen zal hebben voor de inkooprijzen in dat jaar. In de begroting 2023 wordt daarom rekening gehouden met hogere inkoopkosten van gelijke percentuele omvang. Zo ook dat de cao WenB zal worden opgebroken en naar boven zal worden bijgesteld. Er zijn al kostenstijgingen geweest en aangekondigd van meer dan 15%. Twee, voor ACV belangrijke, kostenposten zijn brandstof- en energiekosten. Deze kosten zijn de aanjager van de inflatie in 2022. Toekomstige

veranderingen in de wereldwijde omstandigheden zullen naar verwachting ook de prijsstelling van deze producten gaan beïnvloeden. Binnen de begroting is het de verwachting dat de positieve ontwikkeling van het resultaat van Stichting Restore Kringloop zich ondanks de risico's voort zal zetten.

Met het accorderen van de begroting 2023 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders het verzoek gedaan om direct aansluitend op de eerste maandrapportages te komen met een forecast. Indien deze forecast blijkt geeft van een substantiële positieve afwijking van het begrote resultaat van 2023, wordt in gezamenlijkheid bekeken of de prijsstelling van onze dienstverlening met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2023 naar beneden kan worden bijgesteld. Naast kostenstijgingen zijn ook levertijden een aandachtspunt, met name bij investeringen in groot materieel en voertuigen. Mede door vertraging in levering is de liquiditeitsstand per ultimo 2022 hoger dan verwacht. Indien de achterstallige leveringen en de in 2023 vrij te geven investeringsaanvragen tijdig worden uitgeleverd, zal de liquiditeitsstand substantieel dalen. Er is ceteris paribus echter geen sprake van liquiditeitsproblemen, omdat er ook meer dan voldoende ruimte is in de obligo voor financial lease. Gelet op mogelijke toekomstige noodzaak tot herinvestering in huisvesting heeft ACV NV blijvende aandacht voor opbouw van haar balansposities richting de 'gouden balansregel'.

Kerngegevens 2022

5
Gemeenten
verzorgingsgebied

264.605
Inwoners

115.436
Huisaansluitingen

230
Medewerkers in loon-
dienst per 31 december

81
Personen uit
doelgroepen
ingezet

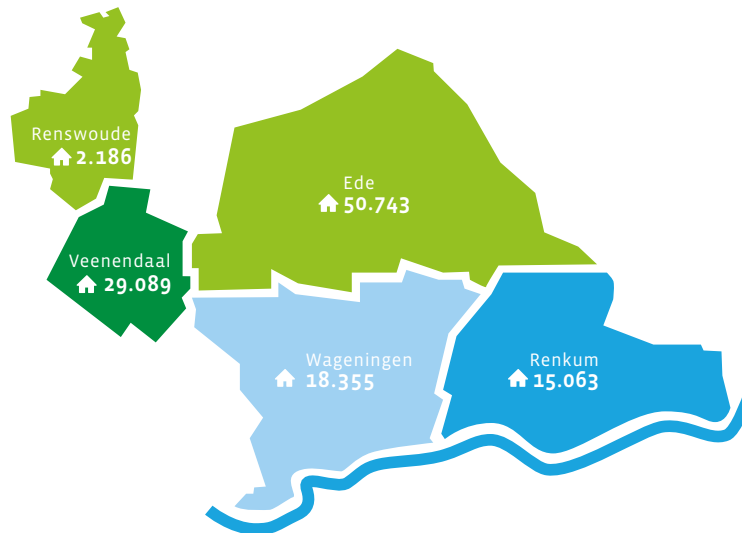
176.049
Bezoekers
afvalbrengrstations

5
Geslaagden
mbo-traject

47,6
Gemiddelde
leeftijd
ACV

52,17
Gemiddelde
leeftijd
Restore Kringloop

4.348.667
Kliko's geleegd



9,75%
Ziekteverzuim

84,1
Restafval
kg/inw/jr
(2021: 90,8)

140.040
Betalende
bezoekers bij
Restore

74,8%
Gemiddeld
scheidings-
percentage

7.001
Kerstbomen
ingezameld

91.065.830
Kilo grond- en
reststoffen overgeslagen

720.000
Kilo zout
gestrooid

Certificeringen
ISO 9001 (tot maart 2024), ISO 45001 (tot januari 2024), CO₂-Bewust Certificaat Niveau 3 (tot oktober 2024)

€ 36,42
Omzet in
mln euro

€ 849.000
Resultaat in euro



Jaarrekening 2022

1. Geconsolideerde balans per 31 december, voor winstbestemming

	referentie	31.12.2022		31.12.2021
		1.000 €		1.000 €
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 1				
Software		413		422
Materiële vaste activa 2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen		<u>12.228</u>		<u>12.470</u>
<i>Overige vaste activa</i>				
Wagenpark		7.575		7.848
Ondergrondse inzameling		2.787		2.902
Containers		3.907		3.912
Automatisering		103		117
Inventaris		<u>221</u>		<u>212</u>
		14.593		14.991
Financiële vaste activa 3				
Andere deelnemingen		<u>102</u>		<u>102</u>
		27.336		27.985
Vlottende activa				
Vorraden gereed product en handelsgoederen		196		210
Vorderingen en overlopende activa 4				
Handelsdebiteuren		635		541
Vorderingen op deelnemingen		336		354
Vorderingen op aandeelhouders		0		679
Belastingen en premies sociale verzekeringen		16		129
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>888</u>		<u>885</u>
		1.875		2.588
Liquide middelen 5				
		<u>5.127</u>		<u>2.412</u>
		7.198		5.210
		<u>34.534</u>		<u>33.195</u>

	referentie	31.12.2022		31.12.2021
		1.000 €		1.000 €
Passiva				
Eigen vermogen	6			
Groepsvermogen		14.118	13.444	13.444
		14.118		13.444
Voorzieningen	7			
Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen		245	234	
Groot onderhoud gebouwen		391	315	
WW verplichting		159	111	
		795		660
Langlopende schulden	8			
Schulden aan kredietinstellingen		8.708	9.778	
Overlopende passiva		717	727	
		9.425		10.505
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9			
Schulden aan leveranciers		2.401	2.697	
Schulden aan aandeelhouders		2.949	1.662	
Omzetbelasting		1.227	691	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		827	850	
Overige schulden en overlopende passiva		2.792	2.686	
		10.196		8.586
		34.534		33.195

2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022

	referentie	2022	2021
		1.000 €	1.000 €
Netto omzet publieke taken	11	30.756	30.801
Netto omzet commerciële taken		3.661	3.513
Netto omzet kringloop		<u>1.999</u>	<u>1.684</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		36.416	35.998
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	12	11.093	11.351
Lonen, salarissen en sociale lasten	13	13.796	13.181
Afschrijvingen immateriële vaste activa	14	179	175
Afschrijvingen materiële vaste activa	15	3.106	3.045
Overige bedrijfskosten	16	<u>6.896</u>	<u>5.896</u>
Som der bedrijfslasten		35.070	33.648
Bedrijfsresultaat		1.346	2.350
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	<u>-/- 444</u>	<u>-/- 482</u>
Financiële baten en lasten		-/- 444	-/- 482
Resultaat voor belastingen		902	1.868
Belastingen	18	-/- 53	-/- 22
Aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		0	31
Resultaat na belastingen		849	1.877

3. Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

(Volgens de indirecte methode)

	2022		2021
	1.000 €		1.000 €
Bedrijfsresultaat	1.346		2.350
Aanpassingen voor:			
> Afschrijvingen	3.285		3.220
> Resultaat op verkopen vaste activa	-43		0
> Mutatie voorzieningen	135		16
> Overige mutaties	-/- 5		-/- 51
Veranderingen in werkkapitaal			
> Mutatie operationele vorderingen	713	697	
> Mutatie voorraden	14	51	
> Mutatie operationele schulden	1.610	-/- 557	
	<u>2.337</u>		<u>191</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	7.055		5.726
Betaalde vennootschapsbelasting	-/- 43	-/- 44	
Ontvangen interest	0	0	
Betaalde interest	-/- 451	-/- 531	
	<u>-/- 494</u>		<u>-/- 575</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	6.561		5.151
Investerings in financiële vaste activa	0	0	
Investerings in immateriële vaste activa	-/- 170	-/- 134	
Investerings in materiële vaste activa	-/- 2.682	-/- 2.997	
Ontvangen dividenden	0	5	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0	
Desinvesteringen materiële vaste activa	259	77	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-/- 2.593		-/- 3.049
Ontvangsten uit langlopende schulden	101	122	
Aflossingen van langlopende schulden	-/- 1.179	-/- 1.502	
Betaalde dividenden	-/- 175	0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-/- 1.253		-/- 1.380
Nettokasstroom	<u>2.715</u>		<u>722</u>
Mutatie liquide middelen	<u>2.715</u>	<u>722</u>	
Mutatie geldmiddelen	<u>2.715</u>		<u>722</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari	2.412		1.690
Mutatie boekjaar	2.715		722
Stand per 31 december	<u>5.127</u>		<u>2.412</u>



4. Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening

4.1 Algemeen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. (KvK 09103809), feitelijk gevestigd Postbus 3, 6710 BA te Ede, is opgericht op 1 mei 1999 samen met de twee 100% deelnemingen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., hierna te noemen ‘de Groep’.

Op 23 december 1999 is de vennootschap Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. opgericht. Per 1 januari 2019 zijn de aandelen van deze vennootschap verkocht aan Stichting Restore Kringloop. Tevens is er een fusie geweest tussen Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. en Stichting Restore Kringloop, waarbij Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. verdwijnt en Stichting Restore Kringloop alle activa en passiva verkrijgt.

Op 16 augustus 2011 is door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gezamenlijk met Openbaar lichaam Afval Verwijdering Utrecht de B.V. Afvaloverslag opgericht. Beide oprichters hebben een belang van 50%. De bouw is in 2012 gereed gekomen en het Overslagstation is per 1 december 2012 in gebruik genomen.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V.. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde groepsmaatschappijen is gebruik gemaakt van

de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Met het ontstaan van Stichting Restore Kringloop is de 403 verklaring met betrekking tot Afvalcombinatie De Vallei Kringloopcentrum B.V. ingetrokken. Afvalcombinatie De Vallei N.V. verplicht zich per die datum om de mogelijke negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aan te zuiveren over de boekjaren 2018 en 2019. Deze aanzuiveringsverplichting geldt ook voor de boekjaren 2020 en 2021. Op 2 december 2020 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. besloten met ingang van het boekjaar 2022 te stoppen met de aanzuivering.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Activiteiten

De activiteiten van Afvalcombinatie De Vallei N.V. en haar groepsmaatschappijen (‘de Groep’) bestaan voornamelijk uit afvalinzameling, straatreiniging, schoonmaken van riolen, ongediertebestrijding, gladheidsbestrijding. Deze activiteiten worden in basis in en ten behoeve van de aangesloten gemeenten uitgevoerd. Voorts zijn er kringloopactiviteiten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Afvalcombinatie De Vallei N.V. zich over verschillende zaken een



oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Afvalcombinatie De Vallei N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de

consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Waardering van dergelijke deelnemingen vindt plaats tegen nettovermogenswaarde.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.



De in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn:

- > Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede (100%)
- > Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede (100%)
- > Stichting Restore Kringloop, Ede (100%)

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2022 van Afvalcombinatie De Vallei N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de eenvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Fiscale eenheid

Voor de omzetbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid.

Voor de vennootschapsbelasting vormen Afvalcombinatie de Vallei N.V., Afvalcombinatie de Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie de Vallei Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of

invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Crises

Gedurende het verslagjaar zijn er meerdere situaties ontstaan die in de volksmond de toevoeging 'crisis' hebben gekregen. Twee van deze crises hebben voor ACV relevantie.

Brandstofcrisis

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn gedurende 2022 de brandstofprijzen sterk gestegen. Als gevolg van één van haar belangrijkste activiteiten – dagelijkse inzameling van afvalproducten – is het verbruik van brandstof een wezenlijke kostenpost. Alhoewel ACV in belangrijk mate met HVO₁₀₀ rijdt, waarvan de prijs in principe los staat van de ontwikkeling

van olie- en dieselprijzen, is de prijs van deze brandstof gedurende het jaar navenant sterk gestegen. Daarnaast rijdt een deel van het wagenpark op groen gas waarvan de prijs ook sterk is gestegen.

Daarmee heeft de prijsstijging impact op de kosten- en resultaatontwikkeling van het jaar. Direct na het ontstaan van deze problematiek heeft ACV in april een winstwaarschuwing afgegeven.

Energiecrisis

Als gevolg van vaste inkoopcontracten die voor het gehele kalenderjaar zijn aangegaan en voor het gehele concern zijn afgesloten hebben de prijsontwikkelingen voor gas en elektra geen invloed gehad op de resultaten van dit kalenderjaar.

Aanpalende gevolgen

ACV heeft met het afgegeven van de winstwaarschuwing tegelijkertijd gemeld, dat zij niet de intentie heeft de hogere brandstofkosten gedurende het kalenderjaar door te belasten aan gemeentelijke opdrachtgevers en de commerciële klanten, omdat de verwachte ontwikkeling van het bedrijfsresultaat daar geen reden voor gaf. Gedurende het jaar is er geen reden geweest om daarop terug te komen.

Als gevolg van het hanteren van prijscompensatie zullen kostenstijgingen in bredere zin hun weerslag vinden in de verkoopprijzen voor 2023. In de begroting van 2023 is rekening gehouden met het kostenniveau van augustus/september 2022.

De brandstofkosten blijven voor 2023 onveranderd variabel. Contractvormen om het risico van brandstofprijzfluctuatie uit te sluiten zijn nog niet voor ACV in passende vorm voorhanden.

Ook de prijzen voor elektra zijn vooralsnog variabel. De gasprijzen zijn ondertussen voor een periode van voor 50% van het verbruik vastgezet op een lager bedrag dan begroot.

ACV zal haar aandeelhoudende gemeenten vroegtijdig in 2023 informeren of en in welke mate de gehanteerde inflatiecorrectie nog kan worden aangepast in verband met de prijsstelling voor de afvalstoffenheffing van 2024.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling dat de onderneming haar activiteiten kan en zal continueren. Met het vaststellen van de jaarrekening 2022 is geen inschatting van risico's die deze veronderstelling tegenspreken.

De financiële basis van ACV NV is de afgelopen jaren versterkt, in zowel solvabiliteit als liquiditeit.

In de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde strategie 2023-2027 is opgenomen dat ACV NV op verantwoorde wijze wil groeien. Daarbij is het kunnen leveren van toegevoegde waarde leidend in het belang van het bedrijf, de medewerkers en onze aandeelhouders. Verantwoorde groei zal bijdragen aan de kwaliteit, stabiliteit en continuïteit van onze dienstverlening en daarmee aan de onderneming.

4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en Lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële Vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Materiële Vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan gebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Boekwinsten op desinvesteringen worden verantwoord onder overige bedrijfslasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan

onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ACV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde onder aftrek van de noodzakelijke geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.



Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

Uitgestelde beloningen zijn beloningen betaalbaar op termijn (langer dan één jaar) onder voorwaarde van voortdurende van het dienstverband. Voorbeelden zijn beloningen die zijn gekoppeld aan langjarig dienstverband, zoals jubileumuitkeringen.

De verplichting worden in principe berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige uitkeringen of aanspraken over de tot en met de balansdatum verstreken dienstjaren, rekening houdend met de specifieke inhoud van de cao, echter vanwege het beperkte effect is er toch voor gekozen om tegen nominale waarde te waarderen.

Voor de berekening van de verplichting uit hoofde van jubileumuitkeringen is rekening gehouden met de volgende aspecten:

- > de (achterliggende) diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop;
- > de hoogte van de verwachte jubileumuitkeringen inclusief sociale lasten en de toerekening daarvan volgens de projected unit credit methode aan de diensttijd tot en met balansdatum (diensttijdevenredige toerekening);
- > de disconteringsvoet (2%) voor de berekening van de contante waarde.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten

kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening WW-verplichtingen

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot betaling van de WW-uitkering van de naar verwachting voor langere tijd werkloze oud personeelsleden is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Deze wordt in principe gewaardeerd tegen de contante waarde echter door het geringe effect is er voor gekozen om toch tegen nominale waarde te waarderen. Aan de uitkeringsinstantie betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Overige balansposten

Voor zover niet anders aangegeven, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

4.4. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Netto omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Verantwoording van opbrengsten uit de verkoop van goederen geschiedt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Netto omzet publieke taken

De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan de gemeenten gefactureerd. Op basis van voorcalculatorische tarieven, dan wel op basis van een vooraf overeengekomen aanneemsom wordt een eindafrekening opgesteld. Deze eindafrekening vormt de basis voor de in de jaarrekening verantwoorde omzet publieke taken.

Netto omzet commerciële activiteiten en kringloop

De netto omzet van Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de totale omzet verminderd met kortingen en omzetbelasting.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenregelingen worden uitgevoerd door het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds en de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Detailhandel. ACV heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als pensioenlast verantwoord in de winst- en verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit leidt tot een terugstorting of vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans verantwoord. De vennootschap heeft geen verplichting tot het storten van een aanvullende bijdrage in geval van tekorten bij de pensioenfonds.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.



Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die

als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Afvalcombinatie de Vallei wordt toegerekend.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de

winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

4.5. Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

4.6. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Valutarisico

ACV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil.

Rente- en kasstroomrisico

ACV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt ACV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt ACV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

ACV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets van ACV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 15 en 60 dagen.

ACV heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Liquiditeitsrisico

ACV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

4.7 Toelichting op individuele posten balans en winst- en verliesrekening

#1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2022 is als volgt:

Immateriële activa

Aanschafwaarde

Per 01-01-2022

Investerings

Desinvesteringen

Per 31-12-2022

Afschrijvingen

Per 01-01-2022

Afschrijvingen 2022

Afschr. Desinvesteringen

Per 31-12-2022

Boekwaarde

Per 01-01-2022

Per 31-12-2022

Gehanteerde afschr. %

Software 1.000 €	Totaal 1.000 €
1.286	1.286
170	170
0	0
1.456	1.456
864	864
179	179
0	0
1.043	1.043
422	422
413	413
14,3-50,0%	

#2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2022 is als volgt:

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Aanschafwaarde

Per 01-01-2022

Investerings

Desinvesteringen

Per 31-12-2022

Afschrijvingen

Per 01-01-2022

Afschrijvingen 2022

Afschr. Desinvestering

Per 31-12-2022

Boekwaarde

Per 01-01-2022

Per 31-12-2022

Gehanteerde afschr. %

Gebouwen & terreinen 1.000 €	Totaal 1.000 €
18.494	18.494
304	304
0	0
18.798	18.798
6.024	6.024
546	546
0	0
6.570	6.570
12.470	12.470
12.228	12.228
2,5-20,0%	

Onder de gebouwen en terreinen is het perceel aan de Radonstraat op bedrijventerrein Kievitsmeent opgenomen. Aan grond is een bedrag opgenomen van € 3.843.634 waarover niet wordt afgeschreven.

Onder de gebouwen en terreinen zijn de afhaalbrengstations Veenendaal, Renkum en Wageningen opgenomen. Op deze afhaalbrengstations is het recht van opstal gevestigd door ACV. De afhaalbrengstations hebben een boekwaarde van € 1.971.767.

Overige vaste activa	Inventaris	Wagenpark	Containers	Ondergrondse inzameling	Automatisering	Totaal
	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Aanschafwaarde						
Per 01-01-2022	1.214	20.568	16.250	8.887	704	47.623
Investeringen	69	1.436	571	262	40	2.378
Desinvesteringen	0	-1.857	-95	0	0	-1.952
Per 31-12-2022	1.283	20.147	16.726	9.149	744	48.049
Afschrijvingen						
Per 01-01-2022	1.002	12.720	12.338	5.985	587	32.632
Afschrijvingen 2022	60	1.578	491	377	54	2.560
Afschr. Desinvestering	0	-1.726	-10	0	0	-1.736
Per 31-12-2022	1.062	12.572	12.819	6.362	641	33.456
Boekwaarde						
Per 01-01-2022	212	7.848	3.912	2.902	117	14.991
Per 31-12-2022	221	7.575	3.907	2.787	103	14.593
Gehanteerde afschr. %	10,0-33,3 %	10,0-33,3 %	6,7-12,5 %	6,7-10,0 %	10,0-33,3 %	

In de boekwaarde van het wagenpark zijn voertuigen opgenomen die als zekerheid dienen voor de langlopende leningen bij ABN AMRO. Het betreft een bedrag van € 2.062.194.

#3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2022 is als volgt:

Financiële vast activa

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Investeringen

Resultaat deelnemingen

Desinvesteringen

Uitgekeerd dividend

Saldo per 31 december

	31.12.2022	31.12.2021
	1.000 €	1.000 €
Saldo per 1 januari	102	76
Investeringen	0	0
Resultaat deelnemingen	0	31
Desinvesteringen	0	0
Uitgekeerd dividend	-/- 0	-/- 5
Saldo per 31 december	102	102

De activa betreft de 50% deelneming in B.V. Afvaloverslag te Ede, de 25% deelneming in Road2Work Ede B.V. te Ede. Alle deelnemingen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

#4 Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Handelsvorderingen	645	552
Af: voorziening voor dubieuze debiteuren	-/- 10	-/- 11
Saldo per 31 december	<u>635</u>	<u>541</u>

Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
B.V. Afvaloverslag	336	294
Road2Work Ede B.V.	0	60
	<u>336</u>	<u>354</u>

Vorderingen op aandeelhouders

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	0	0
Gemeente Veenendaal	0	434
Gemeente Renswoude	0	24
Gemeente Renkum	0	221
	<u>0</u>	<u>679</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Overige vorderingen en overlopende activa	563	548
Nog te ontvangen afrekening bedrijfsafval	325	337
	<u>888</u>	<u>885</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar. Gezien het kortlopende karakter van de vorderingen benadert de reële waarde de boekwaarde.

#5 Liquide middelen

Liquide middelen

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Kassen	3	8
Banksaldi	5.124	2.404
	<u>5.127</u>	<u>2.412</u>

Door ABN-AMRO is een bankgarantie aan ACV verstrekt. De bankgarantie betreft de overbrenging van afvalstoffen met een maximumbedrag van € 10K.

Daarnaast is er een bankgarantie gestort ad € 38K t.b.v. het huurcontract met Onyx Propco B.V. inzake de huur van de Marconistraat 13 te Ede. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

#6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt toegelicht in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

#7 Voorzieningen

De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	234	229
Dotatie boekjaar	19	21
Onttrekking boekjaar	-/- 8	-/- 16
Saldo per 31 december	245	234

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
234	229
19	21
-/- 8	-/- 16
245	234

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 15.757.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	315	264
Dotatie boekjaar	88	51
Onttrekking boekjaar	-/- 12	0
Saldo per 31 december	391	315

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
315	264
88	51
-/- 12	0
391	315

De voorziening groot onderhoud gebouwen is gebaseerd op een lange termijn onderhoudsplan.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze voorziening bedraagt € 274.514

Voorziening WW verplichtingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari	111	151
Dotatie boekjaar	156	75
Onttrekking boekjaar	-/- 27	-/- 10
Vrijval boekjaar	-/- 81	-/- 105
Saldo per 31 december	159	111

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
111	151
156	75
-/- 27	-/- 10
-/- 81	-/- 105
159	111

De voorziening WW verplichting is gevormd op basis van de bestaande verplichtingen.

#8 Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Langlopende lening BNG	7.577	7.907
Langlopende lening ABN AMRO (financial lease)	<u>1.131</u>	<u>1.871</u>
Saldo per 31 december	<u>8.708</u>	<u>9.778</u>

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 1.070.000 zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Lening BNG (tegen nominale waarde)

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	330	330
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	1.320	1.320
Verplichtingen > 5 jaar	<u>6.257</u>	<u>6.587</u>
	<u>7.907</u>	<u>8.237</u>

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2022 € 6.560.213.

Er zijn drie leningen ten behoeve van de nieuwbouw aan de Neonstraat afgesloten. De looptijd van deze leningen is 40 jaar, ingaande 2002. De rente is in 2008 voor 20 en 25 jaar vastgezet. De rentepercentages variëren van 3,2 tot 5,7%. Voor deze leningen geldt een verpanding van de desintegratiekosten. Tevens is er een hypotheek gevestigd op het pand aan de Neonstraat.

In 2011 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Afvalbrenngstation in Veenendaal. Het percentage bedraagt 4,63%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn alvorens dividenduitkeringen, winstuitdelingen of andere terugbetalingen van kapitaal mogen plaatsvinden.

Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Wageningse laan te Veenendaal. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de overeenkomst tussen de gemeente Veenendaal en ACV beperkt tot de hoogte van de kapitaallasten
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van Afvalcombinatie De Vallei NV
- > de vorderingen voortvloeiend uit de in verband met de bouw afgesloten Construction All-Risk- en overige verzekeringspolissen terzake van het afvalbrenngstation
- > de vorderingen uit hoofde van de projectovereenkomsten tussen de gemeente Veenendaal en Co-makership contract ABS Veenendaal

In 2012 is een lening met een looptijd van 30 jaar aangegaan t.b.v. de bouw van het Overslagstation in Ede. Het percentage bedraagt 5,54%. Als voorwaarde binnen deze overeenkomst is er afgesproken dat er een minimale solvabiliteit van 30% dient te zijn. Er is een hypotheek gevestigd op het pand aan de Radonstraat te Ede. Er is een pandrecht gevestigd op de volgende onderdelen:

- > de huurvorderingen
- > de aannemingsovereenkomst tussen ACV en de Grontmij Nederland B.V.

- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de door Grontmij Nederland B.V. nog af te sluiten CAR-verzekering
- > de bestaande en toekomstige vorderingen en rechten van ACV uit hoofde van de nog af te sluiten opstal- en brandverzekering
- > de desintegratiekosten op enig moment verschuldigd door het uitreden van een aandeelhouder van B.V. Afvaloverslag

Lening ABN AMRO (tegen nominale waarde)	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	740	849
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	1.131	1.838
Verplichtingen > 5 jaar	0	33
	1.871	2.720

De reële waarde van de leningen bedraagt per 31 december 2022 € 1.813.609.

Bij de langlopende leningen met ABN AMRO zijn voertuigen onderpand. Het leningbedrag en de looptijd van de individuele leningen zijn identiek aan boekwaarde en de resterende afschrijvingstermijn.

Overlopende passiva	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	717	727
	717	727

ACV koopt in opdracht van de gemeentelijke opdrachtgevers ondergrondse containers. Deze worden middels kapitaallasten aan de gemeenten in rekening gebracht. Een eventueel ontvangen projectbijdrage wordt sinds 2011 separaat gepassiveerd en jaarlijks vindt vrijval plaats. Deze vereveningsbijdrage wordt jaarlijks in mindering gebracht op de in rekening gebrachte kapitaallasten bij de opdrachtgevers. Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva.

#9. Kortlopende schulden en overlopende activa

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter van de schulden benadert de reële waarde de boekwaarde.

Schulden aan leveranciers	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Schulden aan leveranciers	2.401	2.697
	2.401	2.697

Schulden aan aandeelhouders

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Wageningen	674	388
Gemeente Veenendaal	162	0
Gemeente Renkum	201	0
Gemeente Renswoude	84	0
Gemeente Ede	1.828	1.274
	2.949	1.662

De schuld heeft voornamelijk betrekking op de eindafrekening van de dienstverleningsovereenkomst 2022.

Omzetbelasting

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Omzetbelasting	1.227	691
	1.227	691

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Loonbelasting	798	783
Pensioenpremie	0	0
Sociale lasten	0	67
Vennootschapsbelasting	29	0
	827	850

Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Vereveningsbijdrage ondergrondse containers	110	112
Vakantiegeld/verlofschuld	588	552
Rente	146	155
Aflossingsdeel BNG	330	330
Aflossingsdeel ABN AMRO(financial lease)	740	849
Winstuitkering personeel	35	37
Overige schulden en overlopende passiva	821	625
Nog te betalen accountantskosten	22	26
	2.792	2.686

#10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane vaste verplichtingen van (on)roerende zaken is € 2.443.857. De resterende looptijden van de contracten variëren van 6 maanden tot 18 jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen	<u>31.12.2022</u>
	1.000 €
Verplichtingen < 1 jaar	2.398
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	1.991
Verplichtingen > 5 jaar	1.371
	5.761

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Met betrekking tot de in 2022 geaccordeerde investeringsaanvragen is per ultimo 2022 sprake van € 868.000 aangegane verplichtingen, waarvan levering nog niet heeft plaatsgevonden. Dit betreft voornamelijk bedrijfswagens en groot materieel met langere doorlooptijd in levering.

#11 Netto-omzet

De netto-omzet, hoofdzakelijk uit hoofde van de dienstverleningsovereenkomsten met de aandeelhoudende gemeenten kan als volgt worden gespecificeerd:

Omzet publieke taken	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Gemeente Ede	15.137	15.002
Gemeente Veenendaal	5.489	5.476
Gemeente Wageningen	4.172	4.236
Gemeente Renkum	3.100	3.213
Gemeente Renswoude	335	277
	28.233	28.204
Overige omzet publieke taken	2.523	2.597
	30.756	30.801

#12. Kosten uitbesteed werk en externe kosten

Uitbesteed werk en externe kosten	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Verwerkingskosten afval	3.874	4.319
Personeel derden	3.498	3.295
Overige kosten derden	3.422	3.387
Inkoop materiaal	299	350
	11.093	11.351

#13. Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen en salarissen

Bruto lonen en salarissen
Loonkostensubsidie
Af: ontvangen ziekengelden

2022	2021
1.000 €	1.000 €
10.022	9.595
-/- 48	-/- 39
-/- 55	-/- 87
9.919	9.469

Sociale lasten

Werknemersverzekeringen etc.
Pensioenpremies

2022	2021
1.000 €	1.000 €
1.428	1.378
1.301	1.397
2.729	2.775

Afvalcombinatie Vallei N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregelingen zijn eindloonregelingen met toegezegde uitkeringen. Medewerkers in dienst bij Afvalcombinatie Vallei N.V. en Afvalcombinatie Vallei Gemeenten B.V. zijn verzekerd bij het ABP, Pensioenfonds voor overheid en onderwijs. Het ABP heeft een dekkingsgraad van 110,9 % per 31/12/2022.

Het uitvoeringsreglement bevat onder meer bepalingen over verplichte en vrijwillige aansluiting, te verstrekken gegevens en informatie en de afdracht van premies. Per jaar beoordeelt ABP of indexatie kan plaatsvinden, waarbij de prijsontwikkeling (CPI) de indexatieambitie is. Indexatie wordt alleen verstrekt als de financiële positie van het fonds dit toelaat. Het verlenen van na-indexatie ter compensatie van eerder niet volledig verleende indexatie of doorgevoerde kortingen is onderdeel van de indexatie-ambitie.

De pensioenregeling van medewerkers in dienst bij Stichting Restore Kringloop. is ondergebracht bij Pensioenfonds Detailhandel. Dit fonds heeft een dekkingsgraad van 117,3 % per 31/12/2022.

Overige personeelskosten

Reis- en verblijfskosten
Bedrijfskleding
Kantine kosten
Vorming en opleiding
Reservering verlofdagen
Kosten B.G.D./Arbo
Vergoeding Raad van commissarissen
Vrijwilligersvergoeding
Transitievergoedingen
Dotatie voorziening WW
Werving en selectie
Representatiekosten
Kosten Ondernemingsraad
Reservering jubilea
Overige kosten

2022	2021
1.000 €	1.000 €
244	224
126	122
90	70
144	151
68	24
122	139
59	57
34	31
29	44
75	-30
49	56
87	64
26	19
19	22
-24	-56
1.148	937

Aantal werknemers

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	Aantal	Aantal
Directie	1	1
Inzameling	76	74
Reiniging	43	39
Overslag en Transport	12	12
Werkplaats	9	8
Verkoop (Kantoor)	4	3
Overhead	51	50
Restore	34	35
Totaal ACV	<u>230</u>	<u>222</u>

Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2022 is 226,7 (2021: 215,0) allen werkzaam in Nederland.

#14. Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Afschrijvingen op immateriële activa

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Software	179	175
	<u>179</u>	<u>175</u>

#15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

Afschrijvingen op materiële activa

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Wagenpark	1.578	1.472
Containers	491	507
Ondergrondse inzameling	377	396
Gebouwen en terreinen	546	543
Automatisering	54	73
Inventaris	60	54
	<u>3.106</u>	<u>3.045</u>

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de algemene kosten. Het resultaat in 2022 is een boekwinst van € 43K.

#16. Overige bedrijfskosten

Overige bedrijfskosten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1.000 €	1.000 €
Onderhoud, verzekering en belasting wagenpark	4.835	4.060
Huisvestingskosten	944	857
Overige kosten	1.087	997
Algemene kosten	30	-18
	<u>6.896</u>	<u>5.896</u>

#17. Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke kosten

Diversen	
Rente BNG	
Rente ABN-AMRO Bank N.V.	

2022	2021
1.000 €	1.000 €
32	37
362	380
50	65
444	482

#18. Belastingen

Met ingang van 2016 is de vennootschap belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Het effectieve belastingtarief (ad 6%) wijkt af van het toepasselijke belastingtarief (15%) gezien het feit dat de publieke activiteiten van de vennootschap vrijgesteld zijn. Voorts is er uit dien hoofde geen belastingverplichting opgenomen voor de resultaten uit deze vrijgestelde activiteiten.

Toepasselijk belastingtarief	
Vrijgestelde publieke activiteiten	
Effectieve belastingtarief	

	1.000 €
15 %	135
-9 %	-82
6 %	53

#19. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



5. Enkelvoudige balans per 31 december 2022 voor winstbestemming

	<u>31.12.2022</u> 1.000 €		<u>31.12.2021</u> 1.000 €
Activa			
Vaste activa			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	7.635		6.790
Andere deelnemingen	102		102
Langlopende leningen	518		518
Vlottende activa			
Vorderingen			
Groepsmaatschappijen	6.210		6.479
Overige vorderingen	1		1
Liquide middelen			
	48		1
	<u>14.514</u>		<u>13.891</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd kapitaal	5.846	5.846	
Agio reserve	1.135	1.135	
Overige reserves	6.288	4.586	
Resultaat verslagjaar	<u>849</u>	<u>1.877</u>	
	14.118		13.444
Kortlopende schulden			
Groepsmaatschappijen	354	371	
Overige schulden	<u>42</u>	<u>76</u>	
	396		447
	<u>14.514</u>		<u>13.891</u>

6. Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022

Enkelvoudige winst- en verliesrekening	2022	2021
	1.000 €	1.000 €
Resultaat deelnemingen na belastingen	845	1.976
Vennootschappelijk resultaat na belasting	4	-99
Netto resultaat	849	1.877

6.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor van het resultaat ad. € 848.886 over het boekjaar 2022 € 175.380 uit te keren (3% over het nominale aandelenkapitaal) en het restant ad € 673.506 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is niet in de jaarrekening verwerkt.

7. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

7.1 Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de overige algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de bepaling, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Afvalcombinatie De Vallei N.V. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Volledig geconsolideerd:	
Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Ede	100,00 %
Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V., Ede	100,00 %
Stichting Restore Kringloop, Ede (geen aandeel in geplaatst kapitaal)	
Overige deelneming, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:	
Road2Work Ede B.V., Ede	25,00 %
B.V. Afvaloverslag, Ede	50,00 %

7.2 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa in 2022 is als volgt:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31.12.2022	31.12.2021
1.000 €	1.000 €
6.790	4.844
845	1.946
-/- 0	-/- 0
7.635	6.790

Andere deelnemingen

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaat deelnemingen

Dividend

31.12.2022	31.12.2021
1.000 €	1.000 €
102	76
0	31
0	-/- 5
102	102

Langlopende leningen

Stichting Restore Kringloop

31.12.2022	31.12.2021
1.000 €	1.000 €
518	518
518	518

De lening heeft een looptijd van 20 jaar en eindigt derhalve op 31 december 2038. Het rentepercentage is 2%.

Gedurende de looptijd is er geen aflossingsverplichting.

Als zekerheid is er een pandrecht gevestigd op de materiele vaste activa en voorraden van de Stichting Restore Kringloop.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Rekening-courant ACV Gemeenten B.V.

Rekening-courant Stichting Restore Kringloop

31.12.2022	31.12.2021
1.000 €	1.000 €
5.855	6.235
355	244
6.210	6.479

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2021: 0%).

Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen

31.12.2022	31.12.2021
1.000 €	1.000 €
1	1
1	1

Liquide middelen

ABN-AMRO Bank

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
48	1
48	1

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Afvalcombinatie De Vallei N.V. bedraagt € 12.000.000 in de vorm van 12.000.000 gewone aandelen van nominaal € 1. Hiervan zijn 5.846.000 aandelen geplaatst.

De specificatie van het geplaatst kapitaal is als volgt:

Gewone aandelen

Gemeente Ede

Gemeente Renkum

Gemeente Renswoude

Gemeente Veenendaal

Gemeente Wageningen

Totaal gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

<u>2022</u>	<u>2021</u>
1.000 €	1.000 €
2.698	2.698
725	725
91	91
1.449	1.449
883	883
5.846	5.846
5.846	5.846

Agio reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Toevoeging

Onttrekking

Saldo per 31 december

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
1.135	1.135
0	0
0	0
1.135	1.135

Overige reserves

Het verloop is als volgt:

Saldo per 1 januari

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Saldo per 31 december

<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
1.000 €	1.000 €
4.586	4.100
1.702	486
6.288	4.586

Resultaat verslagjaar (voor winstbestemming)

Resultaat vorig boekjaar

Uitbetaald dividend

Resultaatbestemming vorig boekjaar

Resultaat verslagjaar

Netto resultaat

<u>2022</u>	<u>2021</u>
1.000 €	1.000 €
1.877	486
-/- 175	-/- 0
-/- 1.702	-/- 486
849	1.877
849	1.877

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

	31.12.2022	31.12.2021
	1.000 €	1.000 €
Vakantiegeld / Verlofschuld	8	8
Belastingen en premies	5	38
Overige schulden	29	30
	42	76

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31.12.2022	31.12.2021
	1.000 €	1.000 €
Rekening-courant ACV Bedrijven B.V.	354	371
	354	371

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend. (2021: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de directie is niet vermeld op basis van Titel 9 BW Boek 2 artikel 383 paragraaf 1. De beloning voor commissarissen bedraagt in totaal € 58.651 (2021: € 56.514).

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Afvalcombinatie De Vallei N.V. vormt met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V., Afvalcombinatie De Vallei Bedrijven B.V. en Stichting Restore Kringloop een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Voor de vennootschapsbelasting vormt Afvalcombinatie De Vallei N.V. samen met Afvalcombinatie De Vallei Gemeenten B.V. en Afvalcombinatie Bedrijven B.V. een fiscale eenheid.

Afvalcombinatie De Vallei N.V. en Stichting Restore Kringloop zijn overeengekomen dat Afvalcombinatie De Vallei N.V. de eventuele negatieve resultaten van Stichting Restore Kringloop aanzuivert. Op 2 december 2020 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders van Afvalcombinatie De Vallei N.V. met ingang van het boekjaar 2022 te stoppen met de aanzuivering.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

8. Ondertekening van de jaarrekening

Ede, 21 juni 2023

Directie:

G.H. Winkeler
w.g.

Mevrouw J. Schröder
w.g.

Mevrouw M.A.J. Brasz
w.g.

Raad van Commissarissen:

G.M. van den Top
w.g.

Mevrouw J. Verbeek - Nijhoff
w.g.

M. Leemans
w.g.

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Conform artikel 27 lid 1 van de statuten staat de nettowinst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De jaarrekening 2022 is behandeld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 22 juni 2023.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit:

- > over te gaan tot uitkering van het basisdividend van 3,0% van het geplaatst en gestort aandelenkapitaal, zijnde € 176.000;
- > de resterende winst ad € 673.000 toe te voegen aan de algemene reserve ter versterking van het weerstandsfonds en verbetering van de current ratio danwel de solvabiliteit.

Aandeelhoudersoverzicht

In de Algemene vergadering van Aandeelhouders is de stemverhouding 3-3-3-3-1, waarbij Renswoude als kleinste aandeelhouder één stem heeft.

Verdeling aandelenkapitaal (gewone aandelen)

	2022
	1.000 €
Gemeente Ede	2.698,4
Gemeente Renkum	724,5
Gemeente Renswoude	90,9
Gemeente Veenendaal	1.448,8
Gemeente Wageningen	883,4
Totaal gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	5.846,0

Tabel: (geplaatst) aandelenkapitaal.

Personalia Directie

De directie van ACV werd in 2022 gevormd door:

De heer G.H. (Harm) Winkeler (1968)

Nevenfuncties

- > Lid Raad van Commissarissen Zeehaven IJmuiden;
- > Lid bestuur Ondernemingsvereniging Bedrijventerrein Kievitsmeent.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van ACV bestaat uit 5 personen. Zij fungeren als klankbord en toezichthouder voor de directie.

De heer dr. ir. G.M. (Gerhard) van den Top (1961)

Commissaris per 18 oktober 2019, voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De heer Van den Top is per 1 februari 2022 Burgemeester van de gemeente Hilversum.

Nevenfuncties

- > Voorzitter Raad van Advies Staatsbosbeheer
- > Voorzitter bestuur Wateropleidingen
- > Jurylid, Lee Kuan Yew Water Prize

Mevrouw M.A.J. (Marjolein) Brasz MSc. (1976)

Commissaris per 14 juni 2018, voorzitter van de Auditcommissie

Mevrouw Brasz is directeur van Foodvalley NL, de organisatie die werkt aan de transitie van het voedselsysteem. Foodvalley NL heeft z'n wortels in de Foodvalley-regio, is van nationale betekenis en heeft internationale ambities. Daarnaast is zij bemiddelaar bij burenc conflicten en mentor/coach van startups en young professionals. De ervaringsgebieden van mevrouw Brasz zijn onder andere transitie management, (ecosysteem) innovatie en publiek/private samenwerkingsverbanden.

Nevenfuncties

- > Voorzitter Investment Advisory Board Investment Fund IV Brightland Venture Partners
- > Bestuurslid Startlife
- > Maatschappelijke Adviesraad Keygene
- > Curatorium UVA leerstoel 'Fytopathologie, in het bijzonder de plantenvirologie'

Mevrouw mr. J. Schröder (1976)

Commissaris per 8 juni 2022, lid van de Remuneratiecommissie

Mevrouw Schröder is advocaat Onderneming & Organisatie bij Hekkelman Advocaten N.V..

Nevenfuncties

- > Lid van de RvC van Home Instead Thuiservice Brabant Noord-Oost B.V.
- > Lid van de RvC Woonzorgnet B.V.
- > Ambassadeur IMC Weekendschool Nijmegen

De heer ir. M.J.P. (Mark) Leemans (1970)

Commissaris per 1 januari 2020, voorzitter van de Remuneratiecommissie

De heer Leemans is directeur Ochtendmensen - Twynstra Gudde en directeur Zorg - Twynstra Gudde.

Nevenfuncties

-

Mevrouw Mr. J. (Jacqueline) Verbeek - Nijhof (1972)

Commissaris per 14 juni 2018, lid van de Auditcommissie

Mevrouw Verbeek heeft een achtergrond als advocaat en fiscalist en is van 2010 - 2018 werkzaam geweest in het openbaar bestuur. Mevrouw Verbeek is werkzaam bij TNO Unit Mobility & Built Environment.

Nevenfuncties

- > Vicevoorzitter Raad van Toezicht Team Sportservice (financiële portefeuille) en voorzitter van de Auditcommissie
- > Voorzitter Samen voor Zeist
- > Ambasadrice Stichting Kika

Managementteam

De heer G.H. (Harm) Winkeler

Algemeen directeur

De heer J. (Jos) van de Velde

Manager Facilitaire Zaken, Inkoop & Techniek

De heer E. (Edo) Dokter

Manager Klant & Beleid

De heer J.A. (Alex) Edelenbos

Manager Financiën & IT

De heer W.B. (Wouter) Hoefkens

Manager Uitvoering

Mevrouw C. (Corine) Koops

Manager HRM en Communicatie

Ondernemingsraad

De heer B.J. (Bram) Veldwiesch

Wijkcoördinator / indien nodig chauffeur/belader
(voorzitter)

Mevrouw H. (Hermien) Mulder

Financieel administratief medewerker (onder-
steunend secretariaat/ vicevoorzitter)

De heer C.H.J. (André) Udink

Chauffeur milieubus/medewerker ABS /
KCA-depohouder/chauffeur/ belader

De heer E. (Emiel) de Boer

Chauffeur/belader

De heer M. (Martijn) Welgraven

Chauffeur/belader/planner/strooileider

De heer R.M. (Ruben) van de Weerd

Chauffeur/belader/strooileider/medewerker ABS

Mevrouw A. (Anja) Spee

Administratieve ondersteuning planning/centrale
planning (secretaris)

Mevrouw L. A. (Lindy) Boven

Planner

De heer A. J. (André) de Ruiter

Werkleider

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

mazars

Christiaan Geurtsweg 8
Postbus 1180
7301 BK Apeldoorn
T: 088 277 22 00
apeldoorn@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Onze frauderisicoanalyse

Wij verwijzen naar pagina 36 van het bestuursverslag, waarin het bestuur reflecteert op hun interne frauderisicoanalyse. In deze risicobeoordeling worden de fraude- en corruptierisico's geïdentificeerd voor verschillende processen en activiteiten binnen de organisatie en wordt stil gestaan bij de interne beheersingsmaatregelen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. In algemene zin hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen, het opstellen van de jaarrekening en de procedures met betrekking tot de bepaling en toerekening van de opbrengsten uit hoofde van publieke taken.

We hebben de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

<p>Doorbreking van de interne beheersing door de directie in het financiële verslaggevingsproces</p>	<p>Onze specifieke controle-aanpak</p>
<p>Bij al onze controles besteden wij aandacht aan de risico's van het doorbreken van interne beheersing door de directie. Wij hebben bijzondere aandacht gehad voor dit risico bij het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar en ook bij het opstellen van de jaarrekening en van belangrijke oordeelsvormingen waar onjuiste veronderstellingen bij het maken van schattingen tot een afwijking zouden kunnen leiden.</p>	<p>Wij hebben data-analyse toegepast om hoog-risico journaalposten te identificeren en we hebben deze geselecteerd voor nadere inspectie. Daarnaast hebben wij de bij het proces van financiële verslaggeving betrokken personen van verschillende functieniveaus om inlichtingen verzocht met betrekking tot de verwerking van mogelijke ongebruikelijke journaalboekingen. Wij hebben een selectie gemaakt van journaalboekingen en andere aanpassingen die zijn aangebracht. Voor deze journaalboekingen en andere aanpassingen hebben wij steekproefsgewijs de onderliggende controledocumentatie beoordeeld.</p>
<p>Risico van onnauwkeurige verantwoording van de netto omzet publieke taken in de jaarrekening</p>	<p>Onze specifieke controle-aanpak</p>
<p>De grondslagen voor de opbrengstverantwoording uit hoofde van publieke taken zijn benoemd in paragraaf 4.4 op pagina 59 van de jaarrekening.</p> <p>Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.</p> <p>De vergoedingen voor de uitvoering van publieke taken worden met een maandelijks voorschot aan de gemeenten gefactureerd. Op basis van voorcalculatorische tarieven, dan wel op basis van een vooraf overeengekomen aanneemsom wordt een eindafrekening opgesteld. Deze eindafrekening vormt de basis voor de in de jaarrekening verantwoorde omzet publieke taken.</p> <p>Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. heeft met de gemeenten een mix aan afspraken gemaakt. Doorbelasting van kosten voor uitgevoerde publieke taken</p>	<p>Wij hebben kennis genomen van het beleid en de procedures met betrekking tot de bepaling en toerekening van de opbrengsten uit hoofde van de publieke taken.</p> <p>Omdat de basis voor de bepaling van de opbrengsten ligt in de met gemeenten overeengekomen aanneemsommen en tarieven hebben wij op basis van een gegevensgerichte deelwaarneming steekproefsgewijs vastgesteld dat aan de verantwoorde opbrengsten (schriftelijke) overeenkomsten met de gemeenten ten grondslag liggen.</p> <p>Verder hebben wij de beoordeling van het management rondom significante schattingen met betrekking tot projecten geëvalueerd, die een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude kan inhouden. Deze schattingen zien met name toe op de bepaling van de nog te factureren bedragen voor de eindafrekening.</p> <p>Zo hebben wij aan de hand van daaraan ten grondslag liggende urenregistraties, registraties van tonnages en andere bewijsstukken vastgesteld dat opbrengsten uit hoofde van publieke taken nauwkeurig zijn verantwoord. De schatting door Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. van de nog te factureren bedragen voor de eindafrekening hebben wij vervolgens beoordeeld door de kwaliteit van de schattingen over voorgaand boekjaar te evalueren ('back testing').</p>

<p>kan plaatsvinden op basis van aanneemsommen, op basis van door Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. gemaakte en aan derden betaalde kosten en op basis van de werkelijke inzet van man- en machine-uren.</p> <p>Gezien de verscheidenheid aan afspraken die met de gemeenten zijn gemaakt, waarbij doorbelasting op basis van verschillende grondslagen geschiedt, in combinatie met de mogelijke druk die kan bestaan om de begrote opbrengsten en resultaten te realiseren, kan dit mogelijk leiden tot een materiële afwijking in de opbrengsten.</p> <p>Op basis van bovenstaande overwegingen hebben we een frauderisico op onnauwkeurige verantwoording van de netto omzet publieke taken geïdentificeerd.</p>	<p>Wij hebben voorts inlichtingen ingewonnen bij de directie en andere functionarissen of zich rond balansdatum bijzondere ontwikkelingen ten aanzien van de publieke taken hebben voorgedaan waarvan het vermoeden bestaat dat de financiële gevolgen hiervan niet nauwkeurig zijn verantwoord.</p>
---	--

Aanvullend op vorenstaande specifieke werkzaamheden hebben we de volgende algemene controlewerkzaamheden uitgevoerd, zoals het:

- evalueren of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving;
- inbouwen van een onvoorspelbaarheidselement bij het kiezen van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden;
- beoordelen van de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden, waarbij er een afweging is gemaakt of er bevindingen zijn die aanwijzingen geven voor fraude;
- inwinnen van inlichtingen en andere relevante informatie, waaronder juridische en personele informatie, bij de directie en andere functionarissen binnen de organisatie.

Onze bevindingen

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Ze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude. Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

Controleaanpak continuïteit

Wij hebben werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. De directie heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor ten minste twaalf maanden na datum van de controleverklaring. Wij hebben deze beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd met de vraag of Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. over voldoende vermogen beschikt om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten en haar activiteiten verder te ontplooiën. Voorts hebben we overwogen of de continuïteitsbeoordeling van de directie, op basis van onze kennis en ons inzicht, verkregen door onze controle van de jaarrekening of anderszins, alle relevante gebeurtenissen of omstandigheden bevat die aanzienlijke twijfel kunnen doen rijzen over het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten duurzaam voort te zetten. Wij onderschrijven de conclusie van de directie van Afvalcombinatie 'De Vallei' N.V. dat zij bij het opmaken van de jaarrekening uitgaat van de continuïteitsveronderstelling.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van deze controleverklaring.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het Voorwoord;
- het profiel ACV;
- bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden

bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang

bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 21 juni 2023

Mazars Accountants N.V.

w.g., drs. F. Mazerier RA

